

## PPP CASTELÃO

---

# **6º Relatório Semestral**



**Julho a Dezembro de 2013**

## ÍNDICE

APRESENTAÇÃO .....	3
O Castelão .....	3
O CONTRATO DE PPP .....	4
O Modelo Adotado .....	4
Escopo da PPP .....	4
Prazos do Contrato .....	5
Plano de Comunicação Oficial .....	5
Receitas da Operação .....	6
ORGANOGRAMAS .....	7
Organograma da Secopa .....	7
Organograma da Arena .....	8
INVESTIMENTOS .....	9
Escopo .....	9
Descrição Geral da obra .....	9
Marcos previstos e realizados dos investimentos .....	10
Inovações tecnológicas da obra .....	14
Condições Climáticas .....	15
EXECUÇÃO DAS OBRAS .....	15
Serviços executados no período (Julho-Dezembro) .....	15
Cronograma dos principais marcos .....	17
Avanço das Obras .....	18
RECURSOS .....	19
Relação de mão de obra .....	19
OPERAÇÃO .....	22
Operação Inicial .....	22
Apresentação da Operação .....	22
PRESTAÇÃO DE CONTAS .....	25
Estratégia de Operação do Estádio .....	26
Atividades desenvolvidas .....	26
Controle de pragas .....	29
RELATÓRIO FOTOGRÁFICO .....	32
EVENTOS REALIZADOS .....	33
JOGOS .....	34

# APRESENTAÇÃO

---

## O Castelão

O Estádio Governador Plácido Aderaldo Castelo, mais conhecido como Castelão, fica localizado à Avenida Alberto Craveiro, Fortaleza - CE.

É o maior e mais moderno estádio do estado do Ceará e antes do início das reformas tinha capacidade de 60.326 pessoas. O Castelão já foi palco de grandes eventos esportivos e culturais, como jogos da Seleção Brasileira de Futebol e a recepção ao Papa João Paulo II em 1980 em sua passagem por Fortaleza.

Sua construção foi iniciada pelo então Governador Plácido Aderaldo Castelo em 1968. O estádio foi inaugurado em 11 de Novembro de 1973, pelo então Governador César Cals de Oliveira Filho.

O conceito do projeto da Parceria Público - Privado do Castelão é transformar o estádio em um dos grandes centros de entretenimento e diversão do País e também um enorme complexo turístico.

A nova Arena Multiuso dispõe de lanchonetes, restaurantes, lojas e espaços turísticos.





# O CONTRATO DE PPP

---

## *O Modelo Adotado*

O modelo de Parceria adotado pelo Estado do Ceará para a PPP do Castelão foi Concessão Administrativa com receitas compartilhadas.

### **FONTE DOS RECURSOS (contra prestação)**

- PARCELA FIXA
  - OBJETO - Disponibilização dos Equipamentos para operação
  - FONTE DO RECURSO - Tesouro do Estado (28%) e BNDES (72%)
  
- PARCELA VARIÁVEL
  - OBJETO - Prestação de Serviço
  - FONTE DO RECURSO – Tesouro do Estado (100%)

### **CRITÉRIO DE PAGAMENTO**

- PARCELA FIXA – A partir da disponibilização dos Equipamentos para operação, manutenção e conservação (Secretaria / Estacionamentos / Arena)
  
- PARCELA VARIÁVEL – A partir da prestação dos serviços e atendimento dos indicadores de qualidade.

## *Escopo da PPP*

O contrato de PPP prevê:

- A reforma, ampliação, adequação, operação, manutenção e conservação do estádio Castelão;
  
- A construção, manutenção e conservação do edifício sede da Secretaria do Esporte do Estado do Ceará.
  
- A construção, operação, manutenção e conservação dos estacionamentos.

### **INVESTIMENTOS**

- Construção do Edifício sede da Secretaria do Esporte do Estado do Ceará;
- Construção de 2 Estacionamentos;
- Reforma e ampliação do Estádio;

## SERVIÇOS PRESTADOS

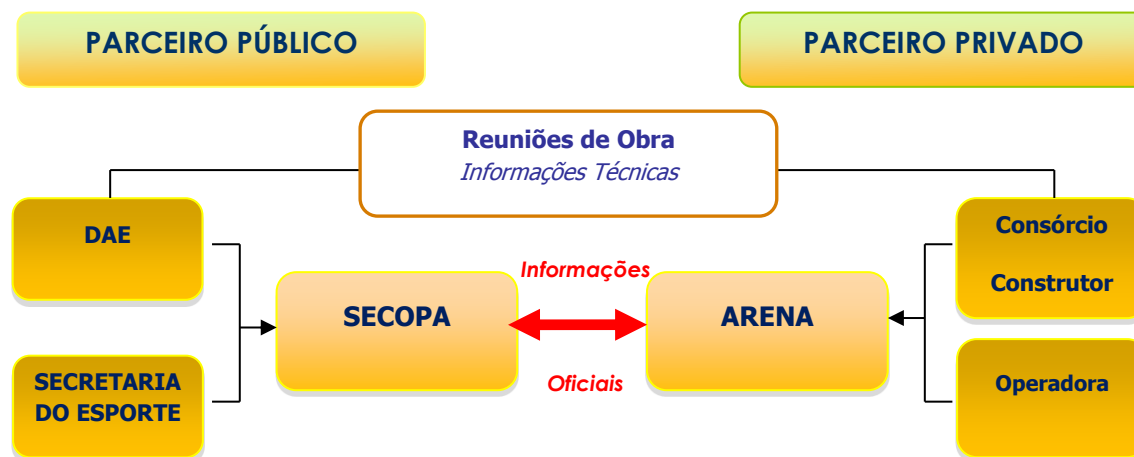
- Serviços de apoio: Gestão e Gerenciamento;
- Serviços de operação: Operação de instalações (placar, hidráulica, etc. );
- Serviços multi-técnicos: manutenção e fornecimento de insumos do estádio;
- Serviços ambientais e consumo: limpeza, coleta de lixo, jardinagem; e
- Serviços comerciais: realização de eventos, exploração comercial.

Prazo do Contrato: 8 anos (96 meses) incluindo o prazo de execução das obras.

### Prazos do Contrato

<b>Contrato:</b>	001/2010	<b>Data de Assinatura:</b>	26/11/10
<b>Prazo contratual:</b>	30/12/2018	<b>Valor contratual:</b>	R\$ 518.606.000,00
<b>Início Etapa 1:</b>	Set/10	<b>Início Etapa 3:</b>	Mar/11
<b>Início Etapa 2:</b>	Mar/11	<b>Início Etapa 4:</b>	Abr/11

### Plano de Comunicação Oficial



# RECEITAS DA OPERAÇÃO

---

## COMPARTILHAMENTO

A Contrato de Concessão prevê o compartilhamento das receitas líquidas oriundas da utilização do equipamento com o Estado, através da redução proporcional no valor da Contraprestação Mensal, nos seguintes percentuais:

- EVENTOS DE FUTEBOL<sup>1</sup>
  - 100 % da Receita Líquida.
- OUTROS EVENTOS<sup>2</sup>
  - 50 % da Receita Líquida.
- RECEITAS ACESSÓRIAS OU COMPLEMENTARES
  - 50 % da Receita Líquida.

São consideradas receitas acessórias ou complementares, entre outras:

- receitas oriundas da comercialização de espaços publicitários do Estádio, dos estacionamentos e de demais empreendimentos sob responsabilidade da Concessionária; e
- receitas oriundas da participação nas receitas obtidas com a utilização do Estádio em eventos que não sejam de futebol, conforme disposto no Anexo VII, ou de projetos associados.

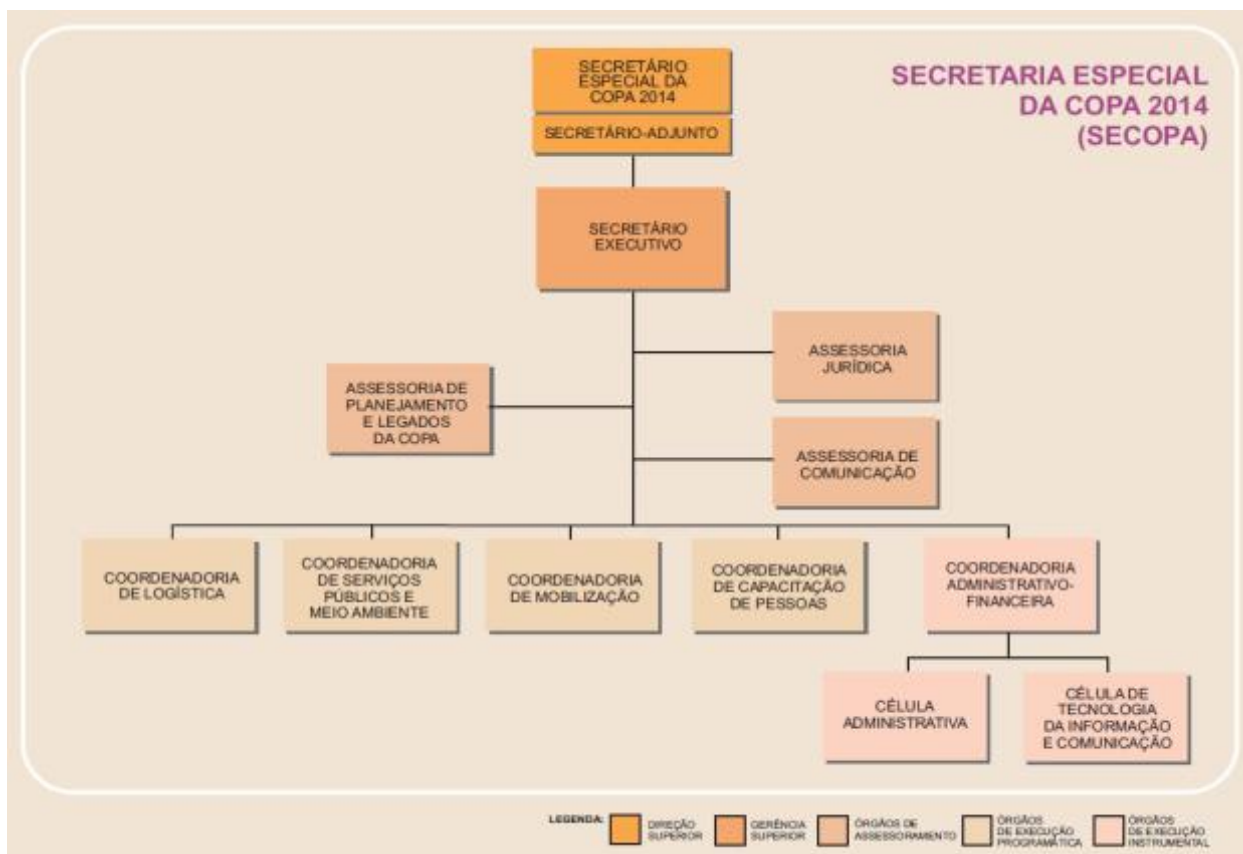
---

<sup>1</sup> Locação da Arena para realização de jogos de futebol.

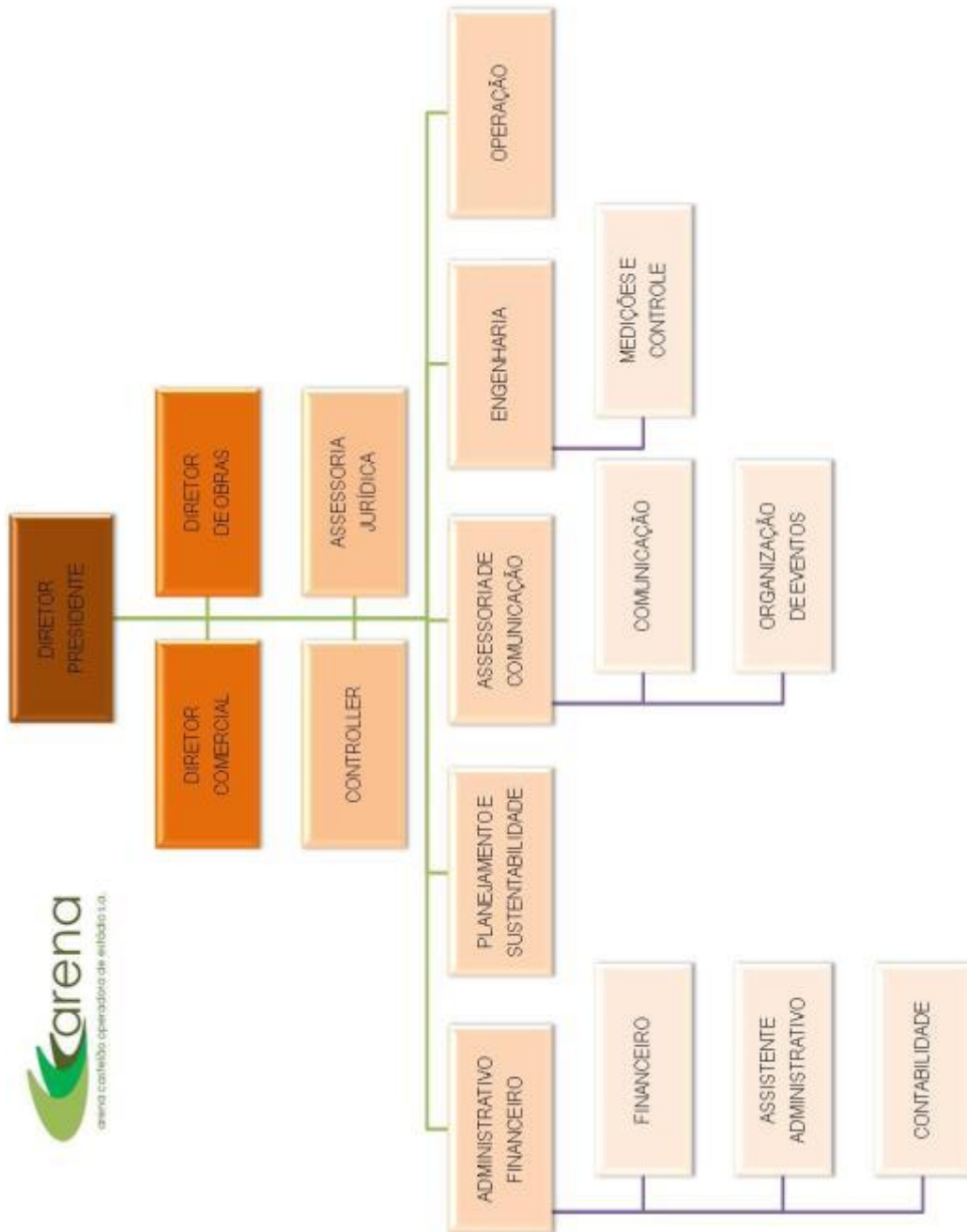
<sup>2</sup> Locação da Arena para realização de shows, eventos culturais, religiosos, etc.

# ORGANOGRAMAS

## Organograma da Secopa



## Organograma da Arena





# INVESTIMENTOS

## Escopo

Readequação, modernização, ampliação e reforma do Estádio Plácido Aderaldo Castelo (Castelão), em Fortaleza, para a realização das partidas da Copa do Mundo.

## Descrição Geral da obra

O projeto do novo estádio e seu entorno foi concebido como uma ação integrada que, urbanamente, identifica e enfatiza esta condição de localização inigualável.

Houve a demolição parcial das estruturas de concreto existentes e a construção de novas estruturas adequadas ao novo projeto no setor Tribuna Vip e nas arquibancadas inferiores de todo o estádio. Nos demais setores do estádio, nas modificações de parte da arquibancada superior e circulações, foram mantidas as estruturas existentes e foram efetuadas apenas demolições pontuais necessárias as adequações impostas pelo projeto, conservando a mesma tipologia da construção original.

O projeto propôs uma estrutura metálica com sistema combinado de cabos tensionados e treliças metálicas, calculados de forma a serem totalmente independentes, tanto da cobertura como da estrutura de concreto existentes.

Sob a praça, no extremo norte da mesma, está o prédio onde funcionam as novas sedes da Secretaria do Esporte do Governo do Estado do Ceará e do Departamento de Arquitetura e Engenharia.

LEVANTAMENTO CASTELÃO		
ÁREA DE INTERVENÇÃO		
Descrição	Unidade	Quantidade
<b>Fase 01</b>	m2	22.772,62
<b>Fase 02</b>	m2	11.889,62
<b>Fase 03</b>	m2	12.391,48
<b>Fase 04</b>	m2	77.884,75
<b>Hospitality</b>	m2	62.464,94
<b>Urbanização</b>	m2	28.298,65
<b>TOTAL</b>		215.702,06

**VAGAS DE ESTACIONAMENTO**

<b>Descrição</b>	<b>Unidade</b>	<b>Quantidade</b>
Vagas veículos leves	und	1.537
Vagas para PNE	und	39
Vagas para idoso	und	103
Vagas para carona solidária	und	117
Vagas combustível alternativo	und	104
Vagas para ônibus	und	97
<b>TOTAL</b>		<b>1.997</b>

**ASSENTOS (MODO LEGADO)**

<b>Descrição</b>	<b>Unidade</b>	<b>Quantidade</b>
Público Geral	und	57.711
Camarotes	und	1.232
VIP'S	und	4.200
VVIP'S	und	80
Imprensa em Tribuna	und	48
PNE	und	312
Espaço para Cadeirante	und	320
<b>TOTAL</b>		<b>63.903</b>

**ÁREA DA LAJE**

<b>Descrição</b>	<b>Unidade</b>	<b>Quantidade</b>
Laje do estacionamento (circulação)	m2	55.001,95
<b>TOTAL</b>		<b>55.001,95</b>

*Marcos previstos e realizados dos investimentos*

<b>Etapas</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor (R\$)</b>
<b>Etapa 1</b>	Edifício Sede SESPORTE e Estacionamento Coberto 1	102.000.000,00
<b>Etapa 2</b>	Estacionamento Coberto 2	140.000.000,00
<b>Etapa 3</b>	Edifício Central	90.000.000,00
<b>Etapa 4</b>	Disponibilização da totalidade do Estádio	154.940.590,15

Esquema da obra  
Total Executado até Dezembro/13 – 100%



Legenda:

- Etapa 1     Etapa 2     Etapa 3     Etapa 4





Edifício Sede SESPORTE e Estacionamento Coberto 1 (Ago/2011)



Estacionamento Coberto 2 (Dez/2011)





Edifício Central (Ago/2012)



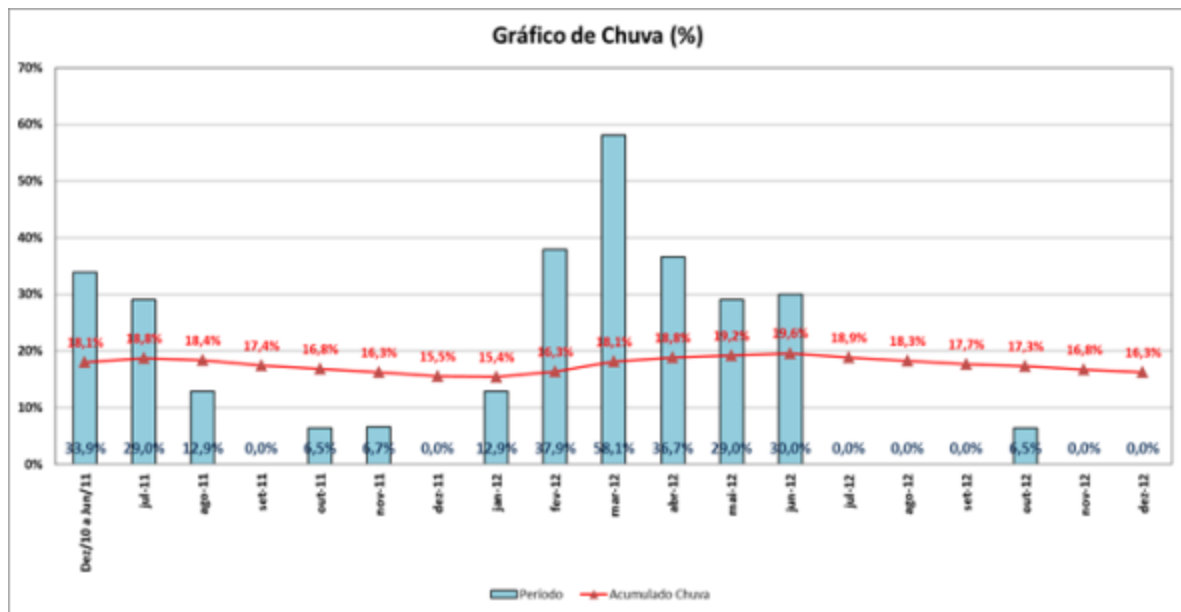
Disponibilização da totalidade do Estádio (Dez/2012)



### *Inovações tecnológicas da obra*

- Melhoria de Fundação de solo com cravação de estacas utilizando equipamento hidráulico de fabricação Finlandesa;
- Dosagem de concreto com adição de fibra de vidro em substituição a tela metálica;
- Reciclagem de resíduo de concreto e utilização do material para execução de sub-base;
- Revestimento de fachadas com a utilização de placas de VIROC;
- Instalação de Sprinklers e hidrantes utilizando técnica do sistema Pipe (sem soldas);
- Adição de produto impermeabilizante chamado PENETRON no concreto da laje do estacionamento 1.
- Tratamento de efluentes de tinta com utilização do produto TANFLOC.
- Contenção de terra com utilização de geogrelha.
- Solo grampeado, técnica de melhoria de solos que permite a contenção de taludes por meio da execução de chumbadores, concreto projetado e drenagem.

## Condições Climáticas



## EXECUÇÃO DAS OBRAS

Serviços executados no período (Julho-Dezembro)

### **ETAPA 04**

- Instalação de Bancadas e Acessórios dos Banheiros;
- Paisagismo;
- Instalação de Corrimão e Gradis;
- Fixação dos Suportes das Cadeiras da Arquibancada;
- Retoques de Pintura;
- Instalação das Telhas da Cobertura;
- Montagem da Viga do Telão;
- Imprimação;
- Aplicação de BINDER;
- Instalações elétrica / telefonia / Dados;
- Instalações hidrosanitárias;
- Instalações de ar condicionado;

## SSMQ – Segurança / Saúde / Meio Ambiente / Qualidade

- Auditorias Comportamentais;
- Campanha de Saúde;
- Campanha de Meio Ambiente;
- Campanha de Qualidade;
- Indicadores de SGI;
- Relatório Mensal da Semam;
- Relatório de Não Conformidades;
- Inspeção de Extintores;
- Inspeção de SSM;
- Calibração de Equipamentos;
- Revisão do Plano de Gestão da Obra;
- Treinamentos;
- Simulados;
- Reunião da CIPA;

As obras pendentes para que a Arena Castelão fosse recebida de forma definitiva, já foram realizadas e as pendências devidamente sanadas.

## LEED (Certificação Ambiental)

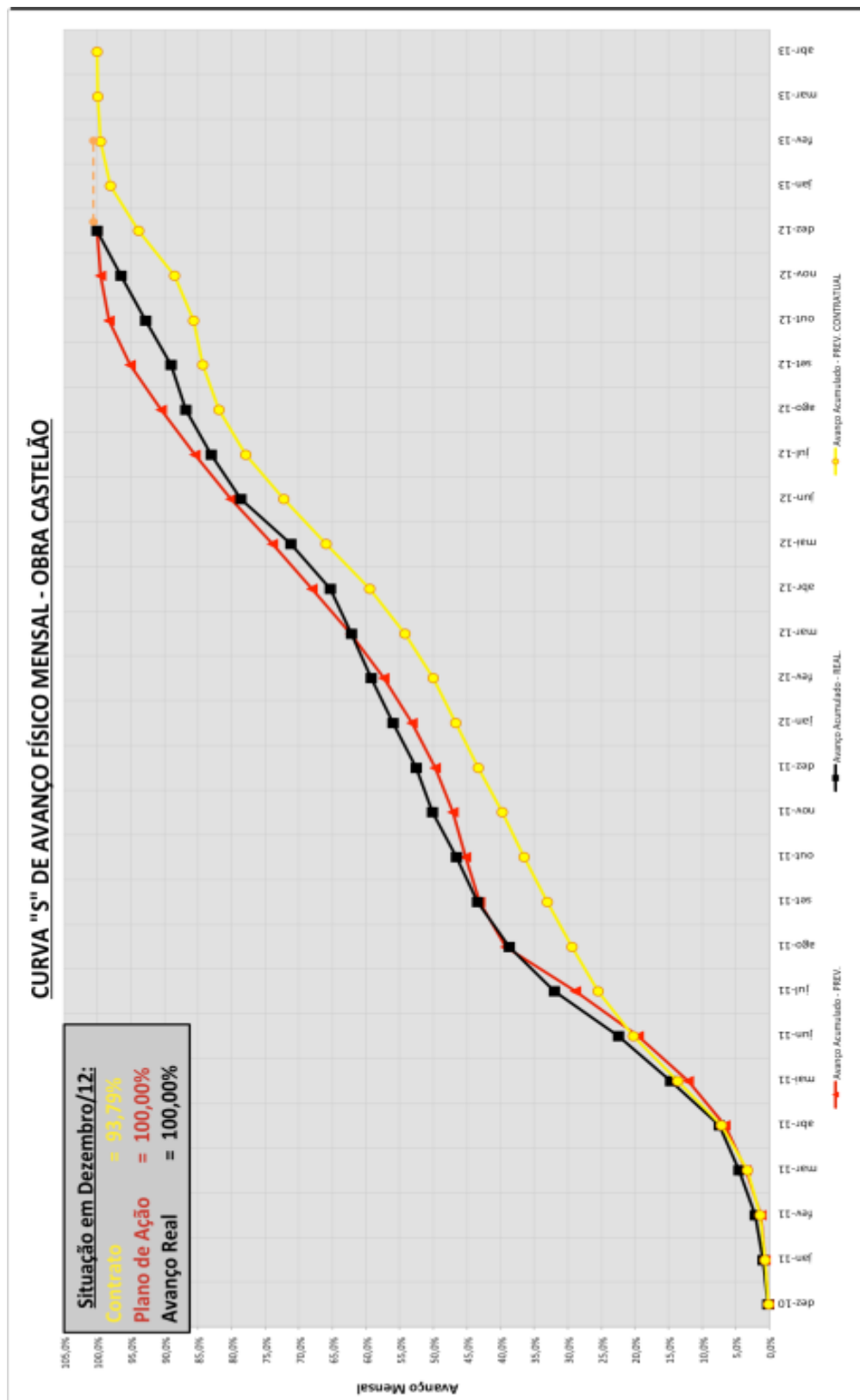
A fim de conseguir a certificação LEED NC & MR (New Construction and Major Renovation), que é uma das exigências do BNDES para obtenção dos empréstimos, foi contratada uma consultoria, em janeiro/2011, para, juntamente com uma equipe própria da obra, acompanhar as atividades estabelecidas pelo estudo de viabilidade técnica (EVT), elaborado pela consultoria. O principal objetivo é fornecer um panorama geral da metodologia de avaliação e requisitos do LEED e principalmente de Potencialidade.

O processo de certificação foi concluído e a Arena Castelão foi certificada em dezembro de 2013, com isso, se tornou o primeiro equipamento esportivo da América do Sul a receber Certificação Ambiental LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), desenvolvida pelo Conselho Americano de Edifícios Verdes (Green Building Council–USGBC).



### Avanço das Obras

Curva S comparativa entre o avanço dos investimentos conforme o contrato e o plano de ação para conclusão das obras em dezembro de 2012 e o avanço real atual.





## RECURSOS

## Relação de mão de obra

Empresa	Total de colaboradores	Total de colaboradores Ceará	Total de colaboradores outros Estados	Colaboradores Indiretos	Colaboradores diretos
Consórcio Galvão Andrade Mendonça	214	209	5	73	141
Galvão Engenharia	23	13	10	23	-
Andrade Mendonça	9	0	9	9	-
Subcontratados	458	410	48	-	458
<b>Total</b>	<b>704</b>	<b>632</b>	<b>72</b>	<b>105</b>	<b>599</b>

Mulheres	44
Egressos	16
Menores aprendizes	12 (sendo 4 CIEE e 8 SENAI)
Estagiários	31 (sendo 20 nível superior e 11 Nível técnico)
Deficientes	6

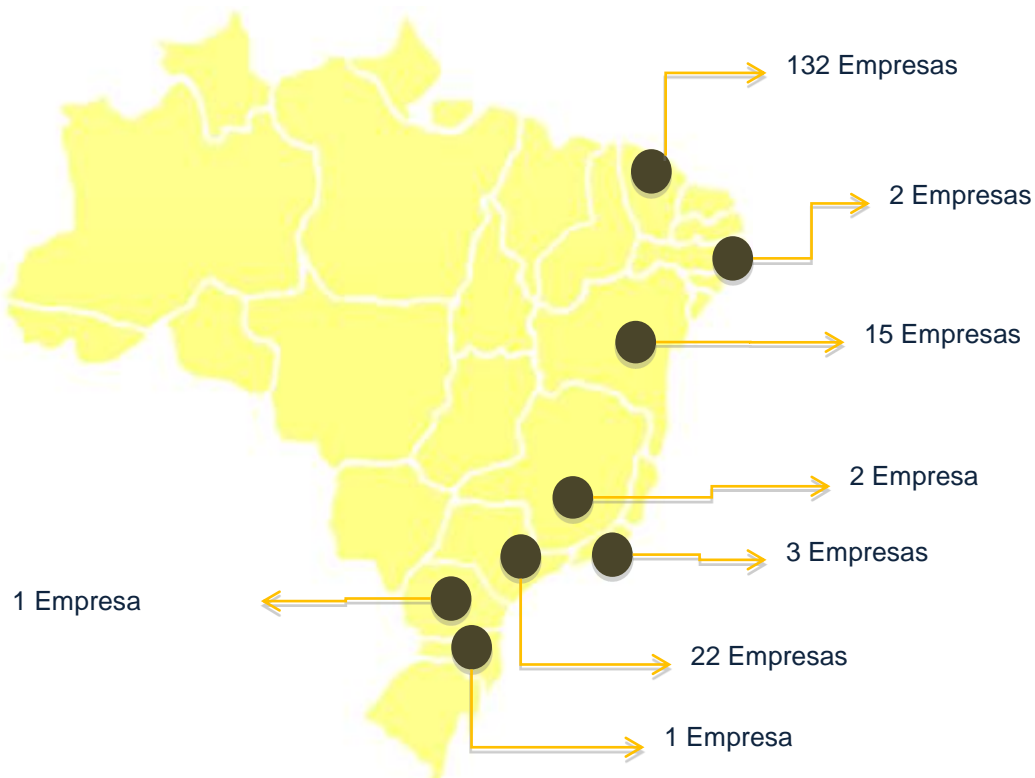
## Relação de Equipamentos

EQUIPAMENTO	QUANTIDADE	EQUIPAMENTO	QUANTIDADE
Betoneira	02	Caminhão Betoneira	02
Bomba para concreto projetado	01	Gerador de energia	04
Caminhão pipa	01	Pá carregadeira	01
Caminhão carroceria F - 4000	02	Plataforma elétrica	26
Caminhão basculante	02	Moto Niveladora	01
Compressor de ar	01	Trator agrícola	02
Mini Carregadeira (Bob Cat)	01	Retroescavadeira	05
Guindaste 8t	02	Rolo compactador	02
Guindaste 70t	01	Acabadora	01
Manipuladora telescópica	04		

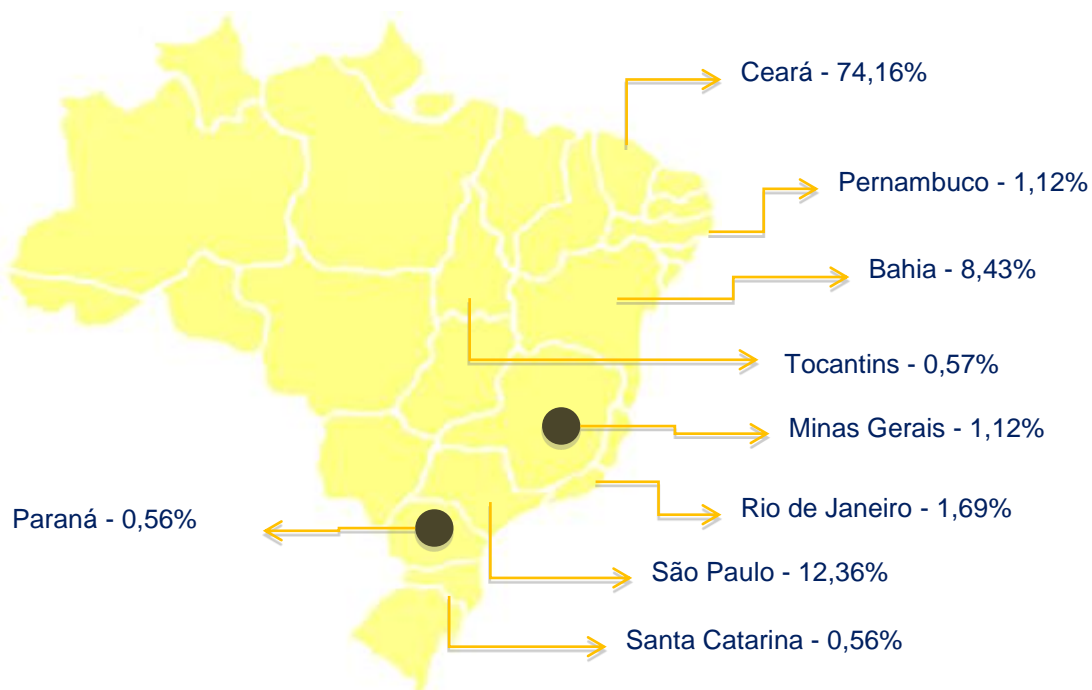
## Logística

Para a execução das obras buscou-se no mundo as melhores soluções para cumprir o prazo das obras.

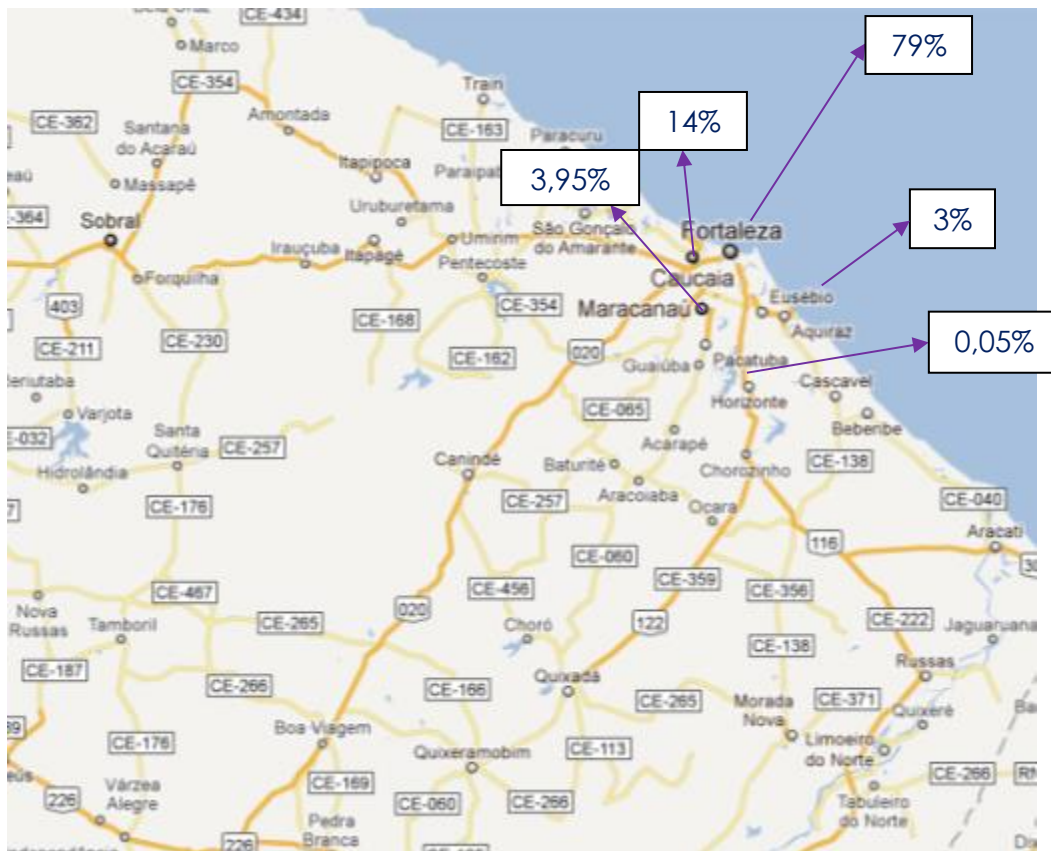
## Quantidade de empresas por estado



## Distribuição dos fornecedores e prestadores de serviço no Brasil



Distribuição dos fornecedores e prestadores de serviço no Estado



# OPERAÇÃO

---

## *Operação Inicial*

A Concorrência Pública Internacional nº 20090004 foi homologada em 29 de outubro de 2010, mesma data da publicação do Termo de Homologação no Diário Oficial do Estado.

Após cumpridas as diversas providências preparatórias (Constituição da SPE, das Garantias, etc) foi celebrado o Contrato de Concessão Administrativa nº 001/2010, no dia 26 de novembro de 2010, tendo sido seu extrato publicado no Diário Oficial do Estado em 07 de dezembro de 2010.

A partir desta data a concessionária contratada, a Sociedade de Propósito Específico Arena Castelão Operadora de Estádio S.A. iniciou as obras e assumiu efetivamente a operação do Estádio Plácido Aderaldo Castelo – Castelão, controlando a agenda de eventos e a manutenção do equipamento.

## *Apresentação da Operação*

A Arena capta, agiliza e intermedia a realização dos mais variados tipos de eventos. É de sua responsabilidade, diretamente ou por meio de empresas contratadas, a organização, promoção, condução, divulgação, recepção e demais atividades necessárias para realização desses eventos, conforme os procedimentos técnicos apresentados. Damos como exemplo, o evento de Moto Cross Night of the Jump realizado no mês de dezembro de 2010, sendo 50% (cinquenta por cento) da receita líquida revertida para o Governo do Estado do Ceará.

Os serviços foram prestados de forma ininterrupta, mesmo o Estádio permanecendo parcial ou integralmente fechado em razão das obras realizadas.

- Manutenção da equipe adequada para realização de cada evento,
- Conservação e segurança patrimonial, evitando danos à infraestrutura geral,
- Elaboração do manual de operação.

A equipe da Arena visitou modernos estádios, tais como: Wembley, Estádio do Porto, Estádio de Munique e Estádio de La Plata, com o intuito de buscar o aprimoramento de seu serviço, segundo técnicas e tecnologia que se façam disponíveis em bases comercialmente viáveis. Este conhecimento foi a base do desenvolvimento dos projetos necessários para as obras de reforma e modernização do estádio.

A Arena é responsável por celebrar os instrumentos legais necessários com clubes, agremiações, federações e confederações para a realização de jogos, assegurando a disponibilidade integral e adequada de toda infraestrutura para cada evento. A Arena Castelão já celebrou contrato de exclusividade com os clubes Ceará Sporting Club e Ferroviário Atlético Cearense.

O valor equivalente a 100% (cem por cento) do benefício advindo das receitas líquidas dos jogos, limitando-se à 60 (sessenta) partidas iniciais, são

compartilhadas com o Poder Concedentes, por meio de redução proporcional da Contraprestação Mensal.

A Secretaria Especial da Copa 2014 realiza mensalmente a avaliação da performance da Concessionária, podendo reduzir os pagamentos da Contraprestação Mensal caso constatadas falhas, o que não foi constatado nesse período.

#### ➤ *Eventos Realizados no Período*

Durante este período foram realizados 14 jogos do Campeonato Brasileiro Série B com média de público de 15.773 espectadores, 01 jogo do Campeonato Brasileiro Série C com 56.143 espectadores, também tivemos 01 jogo do Campeonato Brasileiro Série A com 21.967 espectadores. Durante o mês de setembro de 2013 foi realizado um show da cantora pop internacional Beyoncé, que contou com uma grande produção e um público de 35.000 pessoas.

É importante destacar a realização da Copa das Confederações 2013, pois deu à Fortaleza a oportunidade de mostrar ao mundo porque é a Cidade-Sede da Alegria. Uma das capitais mais visitadas por turistas nacionais e internacionais durante todo ano, Fortaleza registrou a segunda maior média de público das cidades-sede da Copa das Confederações, superior a 50 mil torcedores por jogo. Foi também a sede que atraiu o maior número de turistas estrangeiros durante a competição.

Durante o referido evento, foram 3 jogos de 5 seleções, entre elas as campeãs mundiais Brasil, Itália e Espanha, que juntas somam 10 títulos. Em estudo recente realizado pela empresa responsável por cuidar de alguns campos brasileiros, o gramado da Arena Castelão foi o mais bem avaliado na primeira fase da Copa das Confederações.

Os números não mentem e estão a nosso favor. A semifinal disputada por Espanha e Itália estabeleceu o maior público da Arena Castelão. Mais de 56 mil pessoas compareceram ao estádio para assistir ao grande clássico europeu, batendo os 55.356 torcedores que assistiram o jogo entre Ceará e Asa, na semifinal da Copa do Nordeste, em março deste ano. Os três jogos da Copa das Confederações sediados na Arena Castelão figuram entre as 10 partidas com maior público da competição.

Fortaleza foi a cidade mais beneficiada por gastos de estrangeiros no Brasil. O maior gasto médio do estrangeiro entre as cidades-sede da Copa se deu em Fortaleza, com R\$ 2,7 mil por pessoa durante a estada, segundo levantamento da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe), feito a pedido do Ministério do Turismo.

No turismo doméstico, Brasília lidera o ranking com registro de gasto médio de R\$1.000,00, seguida por Fortaleza, com R\$ 788,00, e pelo Rio de Janeiro, com R\$ 691,00.

Os turistas que acompanharam de perto a Copa das Confederações no Ceará injetaram nada menos que R\$ 101,5 milhões diretamente na economia cearense apenas nos 15 dias de realização da competição. Mas os ganhos não acabam por aí.



Cada real gasto no Estado gerou um retorno adicional superior a 45% depois de circular pelos vários setores da economia, aumentando o ganho para R\$ 145,9 milhões. A projeção total das riquezas é ainda maior, R\$ 234,4 milhões, levando-se em consideração o que é absorvido pelos outros Estados do país.

*Cada turista permaneceu, em média, 4,5 dias no Ceará e gastou R\$ 1.718,32. Conforme o estudo, os gastos dos turistas foram divididos em: Compras (33,1%), Alimentação (20,1%), Hospedagem (18,7%), Diversão e Passeios (17,7%) e Transporte (10,4%). Convém frisar que o levantamento considera apenas os turistas com ingressos, não contabilizando os acompanhantes ou mesmo os que vieram para trabalhar no evento; além dos benefícios anteriores, foi constatado que o Mundial ensejou a valorização de imóveis, abertura de novos negócios e promoção das belezas naturais, gastronomia, cultura e hospitalidade do povo cearense.*

A Copa das Confederações também colaborou decididamente para a geração de empregos no Ceará. Segundo dados do Cadastro Geral de Empregados e Desempregado (Caged), somente em junho deste ano foram criados 11.126 novos postos de trabalho no Estado, número bem acima dos 3.926 empregos registrados em junho de 2012, e o maior do Norte/Nordeste.

Data	Descrição	Valor Compartilhado
13/jul	Ceará CE x Asa AL	R\$ 6.102,88
30/jul	Ceará CE x Chapecoense SC	R\$ 5.787,74
06/ago	Ceará CE x América RN	R\$ 9.294,67
09/ago	Ceará CE x Atlético Goianiense GO	R\$ 10.478,65
20/ago	Ceará CE x Atlético Guaratinguetá SP	R\$ 3.339,07
31/ago	Ceará CE x Pameiras SP	R\$ 121.664,70
14/set	Ceará CE x ABC Futebol Clube RN	R\$ 5.001,57
17/set	Ceará CE x Oeste Futebol Clube SP	R\$ 5.718,93
01/out	Ceará x Icasa	R\$ 16.037,70
08/out	Ceará x Bragantino	R\$ 18.449,80
12/out	Ceará x Paraná	R\$ 69.551,30
13/out	Fortaleza x Sampaio Corrêa	R\$ 94.035,70
18/out	Ceará x América MG	R\$ 12.263,72
27/out	Portuguesa SP x Flamengo RJ	R\$ 80.853,71
09/nov	Ceará x Sport PE	R\$ 36.993,87
12/nov	Ceará x Avaí (SC)	R\$ 46.905,32
08/set	Show Beyoncé	R\$100.000,00

# PRESTAÇÃO DE CONTAS

## Pagamento das Contra prestações

RELATÓRIO ECONÔMICO COM REDISTRIBUIÇÃO DO REAJUSTE AO MÊS DE COMPETÊNCIA

ITEM	DESCRIÇÃO	2010	2011	2012	jan/13 mês 26	fev/13 mês 27	mar/13 mês 28	abr/13 mês 29	mai/13 mês 30	jun/13 mês 31	COMPETÊNCIA												TOTAL
											jul/13 mês 32	ago/13 mês 33	set/13 mês 34	out/13 mês 35	nov/13 mês 36	dez/13 mês 37	2013						
<b>1</b>	<b>Recita Acessória Complementar (Compartilhamento)</b>	28.905,00	-	-	-	22.013,00	8.194,90	15.220,60	65.893,50	11.999,50	3.750,00	6.610,00	16.906,70	123.465,65	25.241,88	23.004,30	322.139,83	351.034,83					
1.1	Eventos Diversos e Receitas Complementares (5% do valor líquido)	-	-	-	-	22.013,00	8.194,90	15.220,60	65.893,50	11.999,50	3.750,00	6.610,00	16.906,70	123.465,65	25.241,88	23.004,30	322.139,83	351.034,83					
<b>2</b>	<b>Recita de Jogos de Futebol (100% do valor Líquido)</b>	-	310.054,79	-	-	53.597,00	201.891,25	46.445,56	106.899,65	-	-	28.900,13	120.193,57	190.091,93	164.753,90	39.227,25	952.675,24	1.262.790,03					
<b>3</b>	<b>Valor pago pela Federação diretamente a Sesporte(2011)</b>	-	(36.009,72)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.009,72)					
<b>A - Total de Receita Acessória + Receita Jogos</b>		<b>28.905,00</b>	<b>274.045,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75.600,00</b>	<b>210.076,15</b>	<b>61.675,16</b>	<b>172.553,15</b>	<b>11.999,50</b>	<b>3.750,00</b>	<b>35.510,13</b>	<b>137.046,27</b>	<b>314.387,78</b>	<b>189.994,78</b>	<b>62.232,15</b>	<b>1.274.805,07</b>	<b>1.577.755,14</b>					
<b>4</b>	<b>CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL</b>																						
4.1	Conta prestação mensal	61.050,00	940.828,34	2.878.090,64	346.843,98	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	462.458,63	9.313.857,89			
4.1.1	Valor da contra-prestação	61.050,00	895.400,00	2.594.100,00	305.250,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	407.000,00	8.302.800,00			
4.1.2	Valor Reajustamento	-	45.428,34	313.990,64	41.593,98	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	55.458,63	661.638,91			
4.1.3	Índice de Reajustamento *	-	6,1442%	**	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	13,6262%	1,011.057,89			
<b>B - Valor Mensal da Contra-prestação</b>		<b>61.050,00</b>	<b>940.828,34</b>	<b>2.878.090,64</b>	<b>346.843,98</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>462.458,63</b>	<b>9.313.857,89</b>		
<b>C - Contraprestação Devida à Concessionária = (Item B - Item A)</b>		<b>32.145,00</b>	<b>666.783,27</b>	<b>2.878.090,64</b>	<b>346.843,98</b>	<b>386.859,63</b>	<b>252.382,48</b>	<b>407.783,47</b>	<b>289.905,48</b>	<b>450.459,13</b>	<b>458.709,63</b>	<b>456.948,50</b>	<b>325.412,36</b>	<b>148.000,85</b>	<b>272.453,85</b>	<b>400.226,48</b>	<b>4.159.063,84</b>	<b>7.736.102,75</b>					
<b>Economia Gerada Para o Estado</b>		<b>28.905,00</b>	<b>274.045,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75.600,00</b>	<b>210.076,15</b>	<b>61.675,16</b>	<b>172.553,15</b>	<b>11.999,50</b>	<b>3.750,00</b>	<b>35.510,13</b>	<b>137.046,27</b>	<b>314.387,78</b>	<b>189.994,78</b>	<b>62.232,15</b>	<b>1.274.805,07</b>	<b>1.577.755,14</b>					
<b>5</b>	<b>REMUNERAÇÃO FIXA</b>																						
5.1	Remuneração Fixa	-	28.388.940,15	102.283.590,00	-	154.940.999,15	-	-	-	21.112.515,92	-	-	-	-	-	-	176.653.115,07	555.165.635,22					
5.1.2	Valor da Remuneração Fixa	-	242.000.000,00	90.000.000,00	-	154.940.999,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.940.999,15	466.940.999,15					
5.1.3	Valor Reajustamento	-	14.888.940,15	12.283.590,00	-	-	-	-	-	21.112.515,92	-	-	-	-	-	-	21.112.515,92	48.246.005,57					
5.1.4	Índice de Reajustamento *	-	-	-	-	-	-	-	-	13,6262%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>D - Valor Total Devido à Concessionária (C + 5.1)</b>		<b>32.145,00</b>	<b>257.535.723,42</b>	<b>105.141.670,64</b>	<b>346.843,98</b>	<b>155.327.457,78</b>	<b>252.382,48</b>	<b>407.783,47</b>	<b>289.905,48</b>	<b>458.709,63</b>	<b>458.709,63</b>	<b>428.948,50</b>	<b>325.412,36</b>	<b>148.000,85</b>	<b>272.453,85</b>	<b>400.226,48</b>	<b>180.212.198,95</b>	<b>542.921.739,01</b>					

\* Valor do Índice de Reajuste no Período de Março/10 a Março/11 e de 6,144%

\*\* Valor do Índice de Reajuste no Período de Março/11 a Março/12 e de 13,626%

## Estratégia de Operação do Estádio

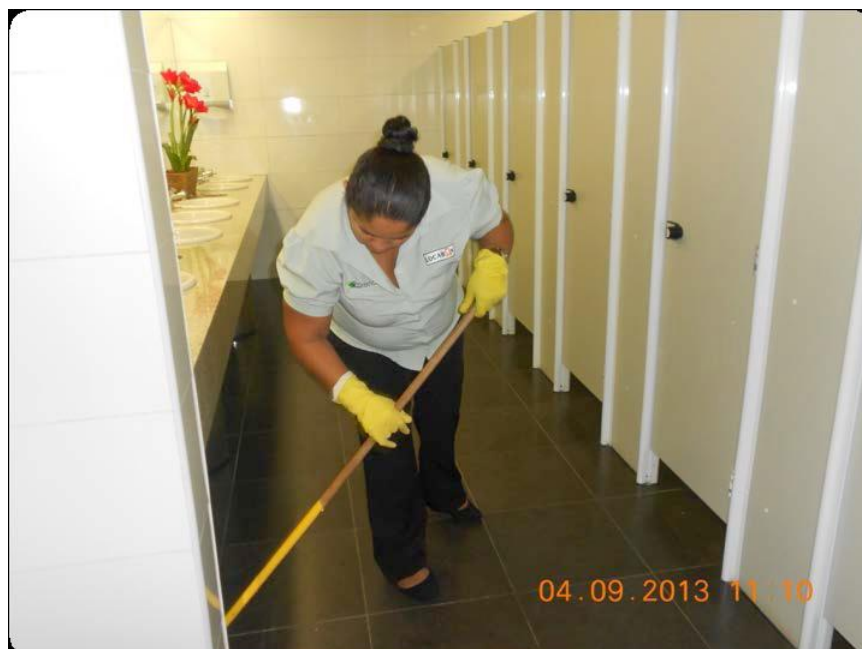
# Atuações da Operadora



### Atividades desenvolvidas

#### 1. Conservação e Manutenção

Limpeza e conservação



## Limpeza e Conservação



Manutenção de ar condicionado



### Manutenção de ar condicionado



### Manutenção elétrica





Manutenção elétrica



Controle de pragas



### Controle de pragas



### Coleta de resíduos



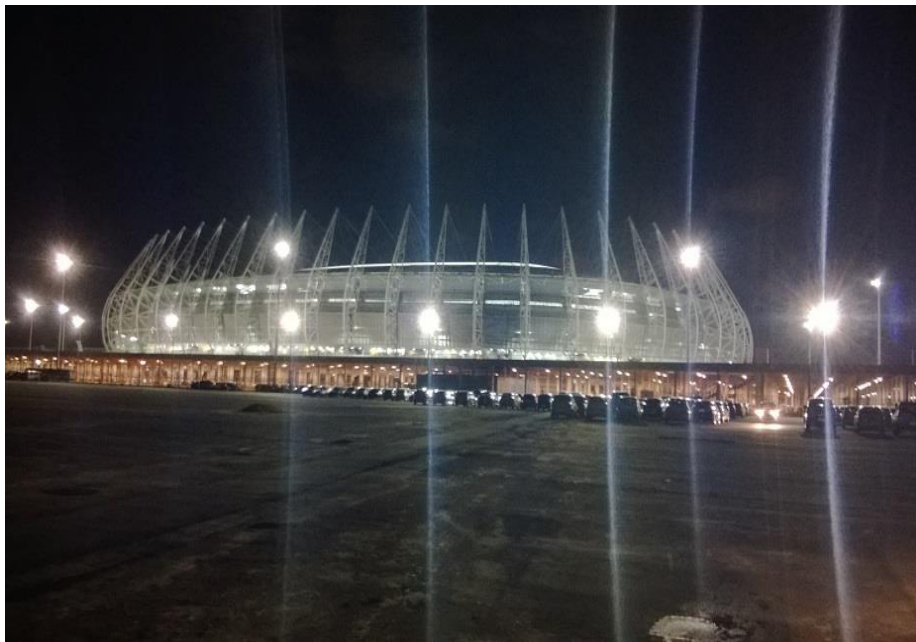
Coleta de resíduos



# RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

---

Arquibancadas



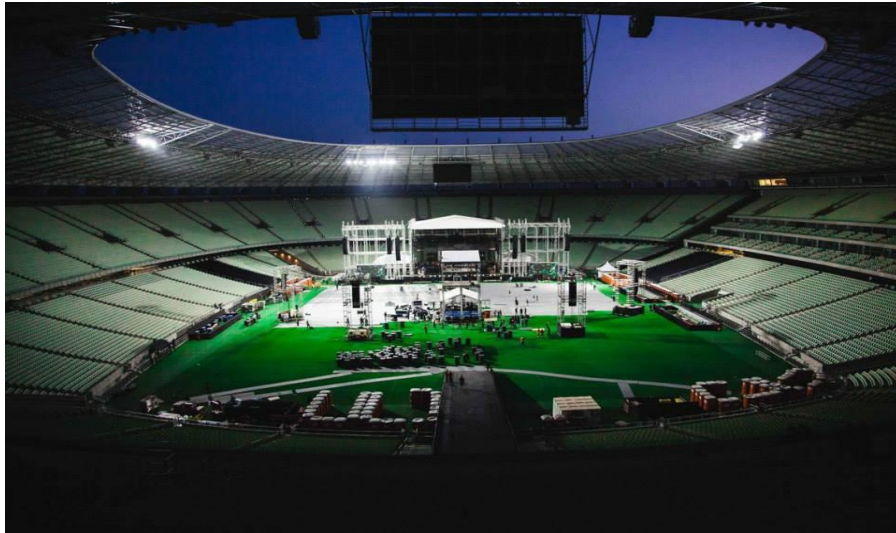
Estádio Castelão



# EVENTOS REALIZADOS

---

Show Beyoncé



Show Beyoncé



# JOGOS

---

- Ceará x Bragantino - 08/10/2013





- Ceará x Sport – 09/11/2013





# COPA DAS CONFEDERAÇÕES

---



