

Alianças Público-Privadas

Oportunidades e Experiências



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

PAUTA

1

OPORTUNIDADES

2

EXPERIÊNCIAS DO CEARÁ

3

PROSPECÇÃO DE NOVOS PROJETOS



Oportunidades

Concessões Comuns e PPPs



Concessões e PPPs – Aspectos Principais



O que são Concessões?

- Regidas pela **Lei 8.987/1995**.
- O **Poder Público transfere a execução de um serviço público** a um parceiro privado.
- O parceiro **assume os riscos da atividade** e é remunerado, **geralmente por tarifas** pagas pelos usuários.



O que são PPPs?

- Regidas pela **Lei 11.079/2004**.
- Contratos de **longo prazo**, que envolvem a **realização de obras + prestação de serviços**.
- Pagamento condicionado a **indicadores de desempenho**, com início após a entrega das obras e operação.

Programa de Parcerias de Investimentos (PPI)

- **Base Legal:**
 - Lei nº 13.334/2016
- **Objetivo:**
 - Fortalecer a interação entre o Estado e a iniciativa privada
 - Executar projetos de infraestrutura e desestatização
- **Governança:**
 - **CPPI:** Órgão colegiado que avalia e recomenda os projetos ao Presidente
 - **SEPPI:** Articula e integra ações entre Ministérios e agências reguladoras

INSTRUMENTOS FEDERAIS DE APOIO

Estruturação de Concessões e Parcerias



FEP/Caixa

R\$ 280M – Apoio a projetos de Concessões e PPPs subnacionais (desde 2017)



Desenvolvimento de projetos de concessões e parcerias federais e de grande porte de entes federados



R\$ 800M de recursos federais – Incentivo a concessões e parcerias de entes subnacionais

Exemplos de PPPs e Concessões

PPI no Ceará

Resíduos sólidos:  **COMARES**
CONSORCIO PÚBLICO INTERMUNICIPAL PARA A GESTÃO INTEGRADA DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA REGIÃO METROPOLITANA DO CARIRI | CARIRI

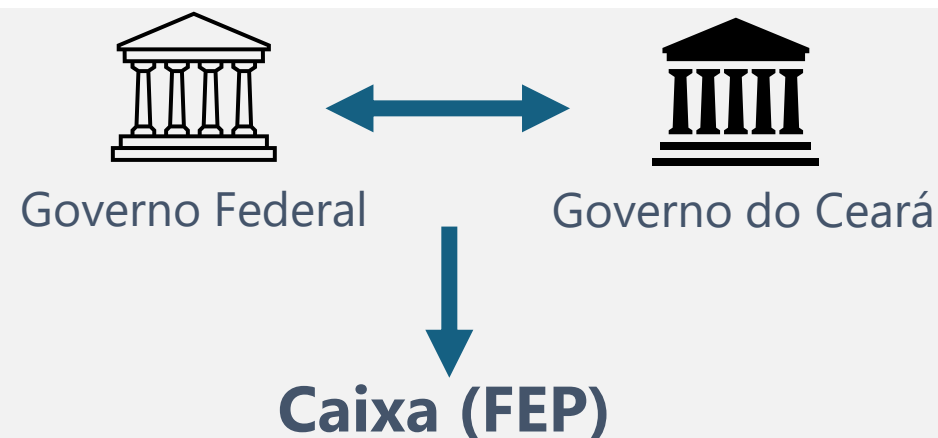
RESUMO DO PROJETO

Abrangência: 13 municípios consorciados (Comares-Cariri)

Objeto: transbordo, transporte, tratamento e disposição final de resíduos sólidos urbanos

Modelo: Concessão de serviço público – 30 anos

Valor do contrato: R\$ 1,1 bi



APRENDIZADOS RELEVANTES



Viabilidade de soluções consorciadas regionais em áreas de baixa escala individual



Importância da governança interfederativa para destravar projetos complexos



Modelo é replicável para resíduos, saúde e mobilidade em regiões semelhantes

Exemplos de PPPs e Concessões

PPI no Ceará

Iluminação Pública Maranguape



RESUMO DO PROJETO

Abrangência: todo o município de Maranguape

Objeto: substituição, manutenção e expansão do serviço de iluminação pública

Modelo: Concessão administrativa – 16 anos

Valor do contrato: R\$ 55 mi

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

- 💡 12 mil pontos de iluminação pública (100% LED)
- ↓ Redução estimada de 60% no consumo de energia
- 💻 Telegestão e detecção remota de falhas

BENEFÍCIOS E DESAFIOS

- 💡 Viabilidade Modernização e ampliação integral do parque de iluminação
- 👥 Principais beneficiários: moradores e comércio do município
- ⚙️ Necessidade de desenvolvimento da capacidade técnica local

Exemplos de PPPs e Concessões

PPP Morar no Centro – Recife/PE



RESUMO DO PROJETO

Objeto: construção e gestão de empreendimentos de locação social e habitacionais, gestão condominial e apoio social + construção de uma creche e a sede da Orquestra Criança Cidadã.

Modelo: Concessão patrocinada – 25 anos

Valor do contrato: R\$ 220 mi

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS



1.128 unidades habitacionais



Unidades entregues com wi-fi, equipamento linha branca e mobília básica



Para famílias com renda mensal entre 1 e 3,5 salários mínimos



Ocupação de 6 imóveis ociosos, sendo 3 novas construções e 3 retrofits.

BENEFÍCIOS E DESAFIOS



Redução do déficit habitacional



Redução do ônus de aluguel e acesso à moradia digna



Promoção da ocupação e revitalização do centro da cidade

Exemplos de PPPs e Concessões

BNDES

Parque Estadual de Dois Irmãos (Pernambuco)

RESUMO DO PROJETO

Abrangência: parque urbano de mata atlântica, cerca de 384 hectares, em Recife.

Objeto: apoio à visitação, apoio à conservação, proteção e gestão do Parque.

Modelo: Concessão comum – 30 anos

Capex: R\$ 52,8mi **Opex:** R\$518mi

Receita: R\$ 897mi

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

- PARQUE URBANO (Eco Parque): acesso gratuito
- PARQUE NATURAL: acesso restrito
- BIOPARQUE (Zoológico): acesso por ingresso

BENEFÍCIOS

- Melhoria da gestão e da conservação do parque e das espécies
- Melhoria da experiência do visitante
- Educação ambiental



Experiências no Ceará

PPP da Arena Castelão

- 🏟️ **Primeira PPP do Estado**, firmada para a Copa do Mundo 2014
- 🛠️ **Objeto:** Reforma, manutenção e operação da Arena Castelão
- 📄 **Contrato:**
 - Modalidade: Concessão Administrativa
 - Prazo: 8 anos
 - Pagamento via contraprestações mensais atreladas à performance



Marco jurídico:

- Projeto estruturado junto à atualização da Lei Estadual de PPPs
- Alinhamento à Lei Federal nº 11.079/2004



Janela de oportunidade:

- Demanda nacional por modernização de arenas
- Acesso a financiamento federal (ex: BNDES)



Legado institucional:

- Desenvolvimento de capacidades técnicas internas
- Criação de fluxos interinstitucionais entre SEPLAG, PGE, CGE e TCE
- Referência para estruturação de projetos em saneamento, saúde e mobilidade

PPPs em Execução

- I. SPS – Vapt Vupt
- II. CAGECE – Planta de Dessalinização
- III. CAGECE – Esgotamento Sanitário Blocos 1 e 2

PPP em Estruturação

- I. CAGECE – Esgotamento Sanitário interior (128 municípios)



PPP Vapt Vupt



Desafios

do do Contrato
2013 - Vapt Vupt



Somos a Coordenadoria da Cidadania

Vinculado à **Secretaria da Proteção Social (SPS)**, temos como atribuição acompanhar e monitorar a execução de programas e projetos no âmbito de suas competências. Atualmente, está vinculado à Secretaria-Executiva de Cidadania e Políticas sobre Drogas da SPS, com a missão de integrar diferentes mecanismos e políticas, promovendo a expansão da oferta de serviços públicos e garantindo, assim, o acesso pleno à cidadania para toda a população.



A área da Cidadania está inserida na prestação de serviços ao cidadão, atualmente é executada pela seguinte estrutura:



Samuel Costa

Coordenador da Cidadania



Formação Acadêmica

Graduado em Geografia pela Universidade Estadual do Ceará (UECE) – 2016.
Especialista em Gestão Pública pelo Centro Universitário Christus (UNICHRISTUS) (2021).
Especialista em Políticas Públicas e Gestão Social pela Unifametro – em conclusão (2025).

Atuação Profissional

Atua no setor público desde 2018, com passagens por importantes órgãos do Estado do Ceará, como:

Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS)
Controladoria Geral de Disciplina dos Órgãos de Segurança Pública e Sistema Penitenciário (CGD)
Secretaria da Justiça e Cidadania (SEJUS)
Secretaria da Proteção Social (SPS) – onde atua desde 2019.

Experiência Profissional

Possui sólida experiência na gestão pública, especialmente nas áreas de:

Gestão de pessoas e liderança de equipes
Gestão de contratos, incluindo a Parceria Público-Privada (PPP) dos Vapt Vupt
Gestão de convênios e outros instrumentos administrativos
Gestão de projetos e ações vinculadas à Coordenadoria da Cidadania

Atualmente exerce a função de Coordenador da Cidadania na Secretaria de Proteção Social (SPS), sendo responsável pela condução de processos estratégicos e operacionais, acompanhamento de metas, gerenciamento de recursos e desenvolvimento de políticas públicas voltadas para cidadania e inclusão social.



Célula do VAPT VUPT - CEVAP



**Renata
Soares.**



**Matheus
Pontes.**



**Radamés
Silva.**



**Luciana
Lobo.**

Técnicos de Fiscalização nas Unidades



**Monalisa
Melo.**



Ana Flávia.



Lygia Vieira.



**Irlanda
Barros.**



Gabrielle Carvalho.



Júnio Honorato.

Sumário

➤ Contextualização do Contrato.

- Objetivo, Início (Cronologia e Fluxograma das Relações) e Expansão.

➤ Experiências na Execução.

- Eficiência Operacional.
- Alta Satisfação ao Público.
- Gestão da Qualidade.
- Parceria Pública-Privada (PPP).

➤ Desafios Enfrentados.

- Adequação Física.
- Embarco da Obra da Unidade Centro.
- Inexistência de Prédios Públicos Adequados.

➤ Conclusão



Contextualização do Contrato



Objetivo

Concessão dos serviços destinados à construção, implantação, operação, manutenção e gestão de 7 (sete) unidades de atendimento ao cidadão:

➤ **5 Unidades em Fortaleza :**

- ✓ Centro.
- ✓ Messejana.
- ✓ Papicu.
- ✓ Parangaba.
- ✓ Antônio Bezerra.

➤ **1 Unidade em Juazeiro do Norte**

➤ **1 Unidade em Sobral**



Objetivo

Órgão Responsável: Secretaria da Proteção Social – SPS.

Modalidade: Concessão Administrativa.

Data Contratação: 01 de novembro de 2013.

Prazo: 15 anos.

Status: Em execução (Concessionária Ceará Cidadão).

Valor Global Inicial: R\$ 640.353.712,41.

Valor Global Atual: R\$ 933.784.963,85.

Concessionária Inicial: Ceará Cidadão

(Construtora Marquise S/A e Shopping do Cidadão Serviços e Informática S/A).

Concessionária Atual: Ceará Serviço de Atendimento ao Cidadão S/A (Cix Citizen Experience).



Cronologia dos Principais Eventos do Programa



Unidades Vapt Vupt



Unidade
Juazeiro



Unidade
Messejana



Unidade
Sobral



Unidade
Antônio
Bezerra



Unidade
Papicu



Unidade
Centro



Unidade
Parangaba



Fluxograma das Relações



Expansão

O projeto original para a unidade Centro, conforme descrito no edital, não implementado, foi modificado.

Essa alteração ocorreu através do **4º termo aditivo**, que introduziu três novas unidades ao contrato:

- Vapt Vupt Centro,
- Vapt Vupt Papicu
- Vapt Vupt Parangaba.

A inclusão dessas unidades foi necessária para expandir os serviços e atender à demanda crescente, já que a capacidade técnica das unidades em operação estava esgotada



Expansão (Planilha de Dados)

Unidade	Previsto no Aditivo	Realizado	Previsto no Aditivo	Realizado
Papicu	Shopping RioMar Fortaleza – Av Lauro Nogueira Nº 1500 – Papicu	752 m ²	649 m ²	Unidade em funcionamento em 18 de Fevereiro de 2023. Inaugurada em 01 de Março de 2023
Centro	Shopping Central R. Senador. Pompeu, 856 – Centro	1075 m ²	1.075m ²	Unidade em funcionamento em 21 de Junho e a Inauguração 03 de Julho de 2023
Parangaba	Av. Dr. Silas Munguba, 565 – Parangaba,	Aguardando Ordem de Serviço	1.125m ²	-



Experiências Na Execução



Eficiência Operacional

Altos índices de produtividade e funcionamento contínuo.

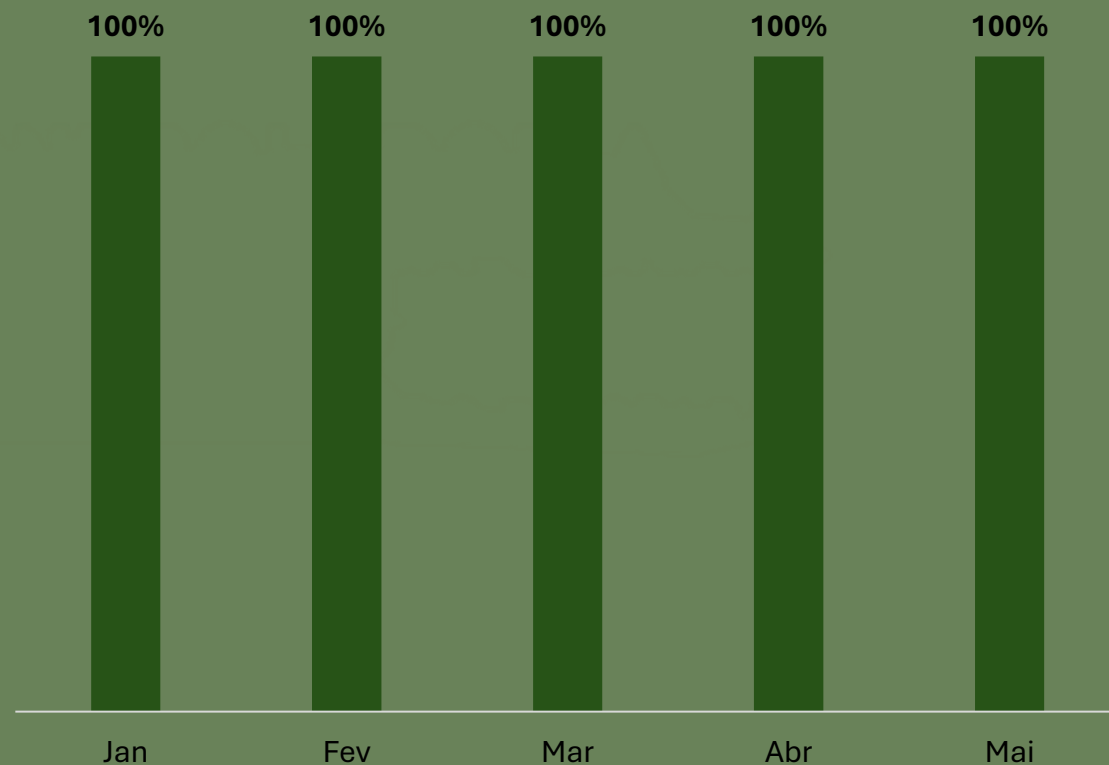


Coeficiente de Eficiência (COEF)

Os indicadores do COEF são critérios previstos em edital que avaliam a qualidade da prestação de serviços ao cidadão **GERAL**, promovendo transparência e facilitando o monitoramento e a gestão da operação.

Atendimento, Manutenção, TIC e RH.

Cada indicador tem um peso específico para composição da pontuação final e, a soma de todos eles, determina o **Coeficiente de Eficiência (COEF)**. Os indicadores são monitorados e apurados mensalmente em todas as unidades, garantindo uma avaliação contínua e alinhada às diretrizes estabelecidas.



Alta satisfação do público

**Mais de 99% de aprovação,
consolidando a aceitação do modelo.**

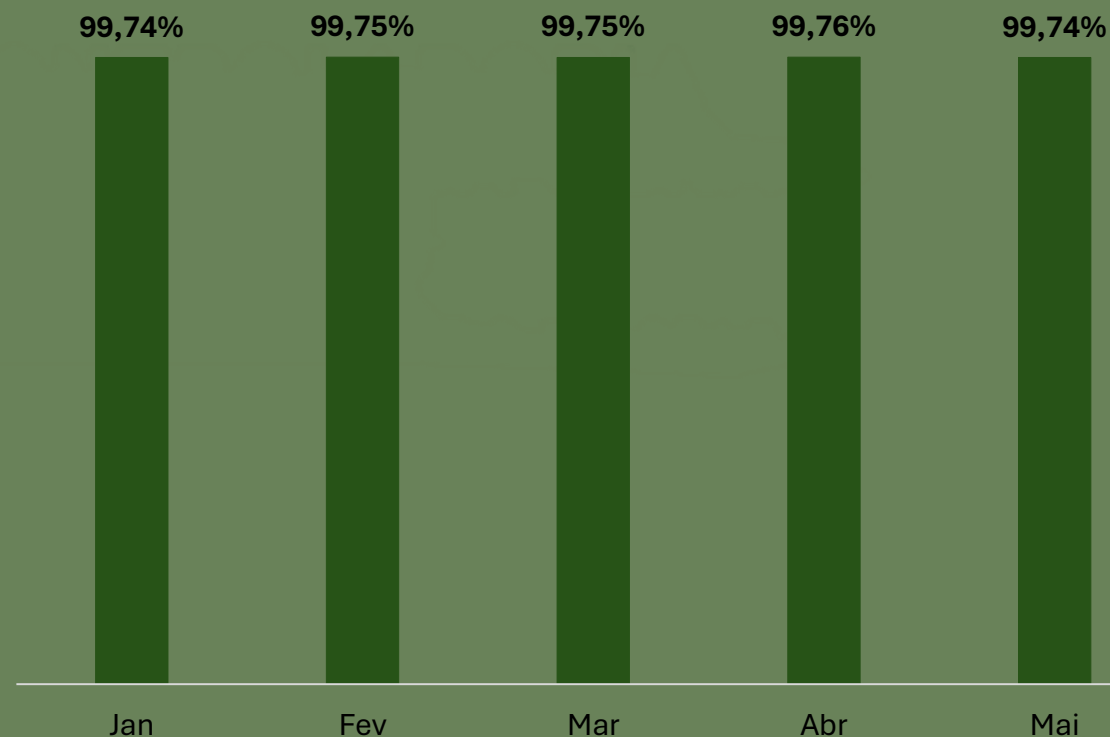


Grau de Satisfação Geral - GSG

É um dos indicadores que compõem o **COEF**, medido a partir das avaliações registradas pelos cidadãos no **pad de avaliação** ao término do atendimento no guichê.

Embora **não seja possível obrigar** o usuário a responder à pesquisa, recomenda-se fortemente indicar e convidá-lo a realizar a avaliação. A satisfação do atendimento é classificada em quatro níveis: **Ótimo, Bom, Regular e Ruim**.

De acordo com o previsto em edital, o índice mínimo aceitável para este indicador é de **85%**, considerando as respostas nas categorias **Bom e Ótimo**. Por representar diretamente a percepção do cidadão, este indicador tem o **maior peso** entre todos os demais que compõem o COEF.



Gestão da Qualidade

Monitoramento constante para garantir aderência ao escopo contratado.

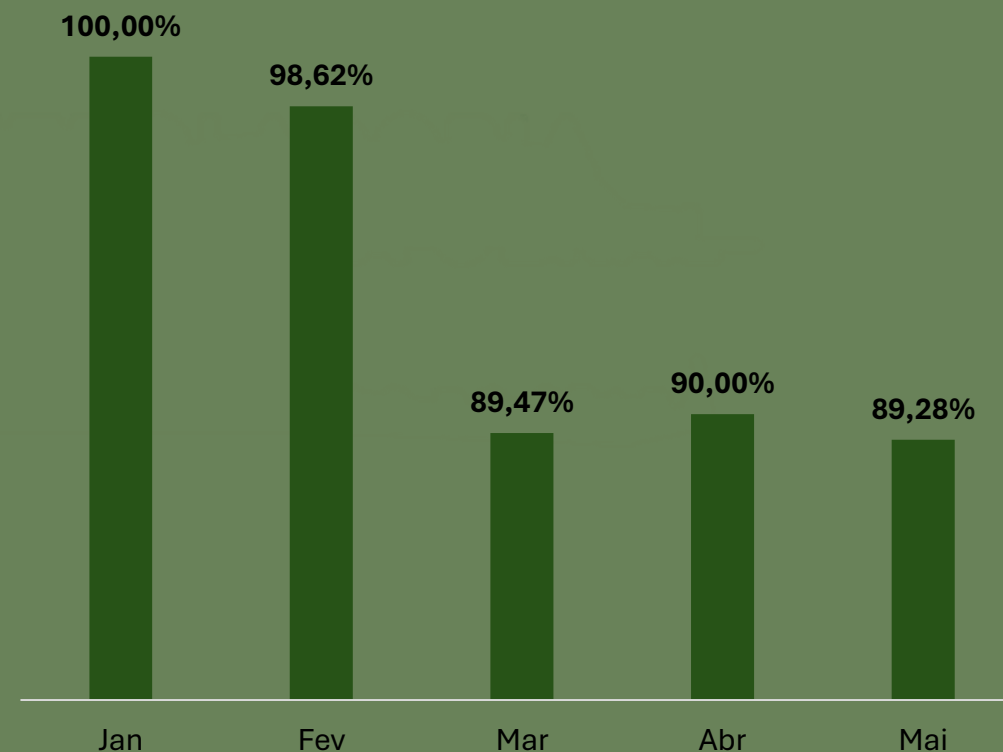


Qualidade

As inspeções e auditorias são realizadas internamente para verificar e garantir o cumprimento do **Gerenciamento da Rotina** nas unidades.

As **inspeções** são conduzidas pelos gestores das áreas e pela gestão técnica. Elas têm como objetivo verificar se as rotinas estão sendo executadas corretamente e assegurar que todos os processos sigam o previsto nas instruções de trabalho e nos procedimentos estabelecidos pela empresa.

Já as **auditorias** são conduzidas por auditores internos treinados pela área de Planejamento e Gestão. Sua função é verificar o cumprimento das rotinas estabelecidas internamente nas UGBs, garantindo que o **Gerenciamento da Rotina** esteja sendo seguido e promovendo a conformidade e a melhoria contínua dos processos.



Índice de Desempenho de Qualidade

Os 13 indicadores de desempenho do Vapt-Vupt terão como referência os principais elementos de qualidade que serão exigidos ao longo do período de concessão. Tais elementos foram classificados em três macro grupos:

Característico de Qualidade	Nº	Indicador de Desempenho	Unidade	Como Medir
Satisfação do Cliente/Usuário	SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ATENDIMENTOS			
	1	Grau de Satisfação Geral	%	Quantidade de avaliações excelente e bom / Quantidade de avaliações totais
	2	Tempo Médio de Espera	Minutos	Somatório dos tempos de espera no mês / Somatório dos atendimentos
	3	Tempo Médio de Atendimento	Minutos	Somatório dos tempos de atendimento no mês / Somatório dos atendimentos
	4	Efetividade de Atendimento	%	Quantidade de Atendimentos Mês / Quantidade de Senhas Emitidas Mensal
Condições de Infraestrutura	SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE MANIFESTAÇÕES			
	5	Respostas das Manifestações	%	Quantidade respostas enviadas no prazo / Quantidade mensal de manifestações
	SISTEMA DE CONTROLE DE OCORRÊNCIAS			
	6	Disponibilidade de Equipamentos de Informática	%	Horas de Atendimento - Horas em Manutenção Mensal (computadores, impressoras, scanners, câmeras) / Quantidade Total de Horas Atendimento
	7	Disponibilidade Geral nos Equipamentos de Apoio (Ar condicionado)	Minutos	Horas Trabalhadas do Ar Condicionado durante o período de Atendimento / Quantidade Total de Horas Atendimento
Qualificação da Equipe	8	Disponibilidade Geral nos Equipamentos TI e Comunicação (Rede Acesso Local)	Minutos	Horas em Operação durante o período de atendimento / Quantidade Total de Horas Atendimento
	CHECK LIST			
	9	Não conformidade identificadas nas condições limpeza, higiene de ambientes e banheiros	Quantidade	Quantidade de NC encontradas de acordo com Check list
	10	Não conformidade na conservação geral do Edifício e instalações	Quantidade	Quantidade de NC encontradas de acordo com Check list
	CONTROLE DE TREINAMENTO			
	11	Percentual de treinamento	%	Quantidade de colaboradores treinados / Quantidade de colaboradores prevista para treinamento
	PESQUISA COM CIDADÃO			
	12	Qualidade de Serviço de Atendimento	%	Quantidade de avaliações excelente e bom / Quantidade de avaliações totais
	13	Qualidade de Serviço de Orientação	%	Quantidade de avaliações excelente e bom / Quantidade de avaliações totais



Parceria Público-Privada (PPP)



- ✓ Experiência diferenciada em comparação a outros modelos contratuais.
- ✓ Integração sólida com a concessionária, garantindo alinhamento das entregas aos objetivos públicos.
- ✓ Aprendizado contínuo sobre a gestão colaborativa de serviços públicos essenciais.



Desafios Enfrentados



Desafios Enfrentados

➤ **Adequações Físicas:**

Problemas com terrenos das unidades Antônio Bezerra e Sobral, exigindo revisões contratuais.

➤ **Embargo da obra da Unidade Centro:**

O projeto inicial foi inviabilizado devido ao embargo da obra no local primeiramente planejado, o que gerou a necessidade de uma nova solução de implantação.

➤ **Inexistência de prédios públicos adequados:**

Grande dificuldade em localizar espaços públicos que atendessem às características técnicas e operacionais planejadas, o que exigiu busca por alternativas no mercado privado.



Desafios Enfrentados

➤ **Alta cobrança social e institucional:**

Pressão significativa para a conclusão da implantação da Unidade Centro, sendo este um dos principais compromissos do contrato.

➤ **Impactos da pandemia:**

Necessidade de supressões temporárias e ajustes operacionais, sem previsibilidade no contrato.

➤ **Reajustes contratuais:**

Desde o início do contrato, houve dificuldades na correta aplicação dos índices de reajuste, impactando o equilíbrio econômico-financeiro, exigindo reequilíbrios recentes e negociações intensas.



Comissão Interna do Programa VAPT VUPT

A existência da comissão interna **demonstra o compromisso com a transparência e a boa gestão dos recursos públicos**, além de assegurar que os serviços prestados à população sejam de qualidade

A Comissão Interna do Programa Vapt Vupt é um grupo responsável por atestar processos de pagamento das contraprestações e fiscalizar as operações dos serviços Vapt Vupt. Essa comissão é estabelecida por meio de portarias específicas de órgãos como a Secretaria da Proteção Social (SPS).

- **Sandro Camilo Carvalho:**
Secretário Executivo de Planejamento e Gestão Interna (Presidente)
- **Grace Tahim de Sousa Brasil Othon Sidou:**
Coordenadora Jurídica
- **Sebastião Lopes Araújo:**
Coordenador de Desenvolvimento Institucional e Planejamento
- **Francisco Paulo Pimenta da Silveira:**
Coordenador Financeiro e
- **Yury Garary Araújo Mesquita:**

PORTARIA N° 203/2025 de
09 de maior de 2025,
publicada no DOE de
14 maio do corrente ano,
designa:

OBJETIVO é atestar, aferir e acompanhar os processos de pagamentos da contraprestação das unidades Vapt Vupt, bem como as resoluções de natureza técnica e/ou econômico-financeira durante a execução do Contrato nº 207/2013. SECRETARIA DA PROTEÇÃO SOCIAL, em Fortaleza, 09 de maio de 2025.



Conclusão

A experiência na gestão do contrato do Vapt Vupt demonstra que, embora os desafios estruturais, operacionais e conjunturais sejam significativos, a solidez da parceria público-privada tem garantido a eficiência, a qualidade do serviço e a satisfação do cidadão, além do fortalecimento da política pública de atendimento.



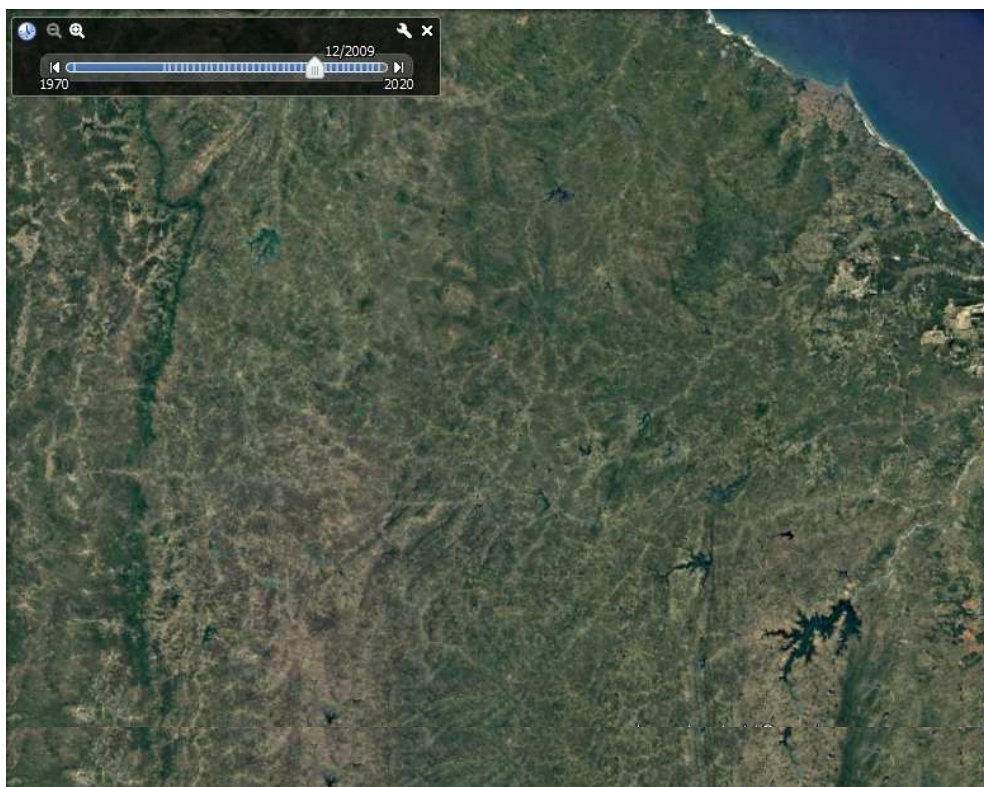
PPP Planta de Dessalinização



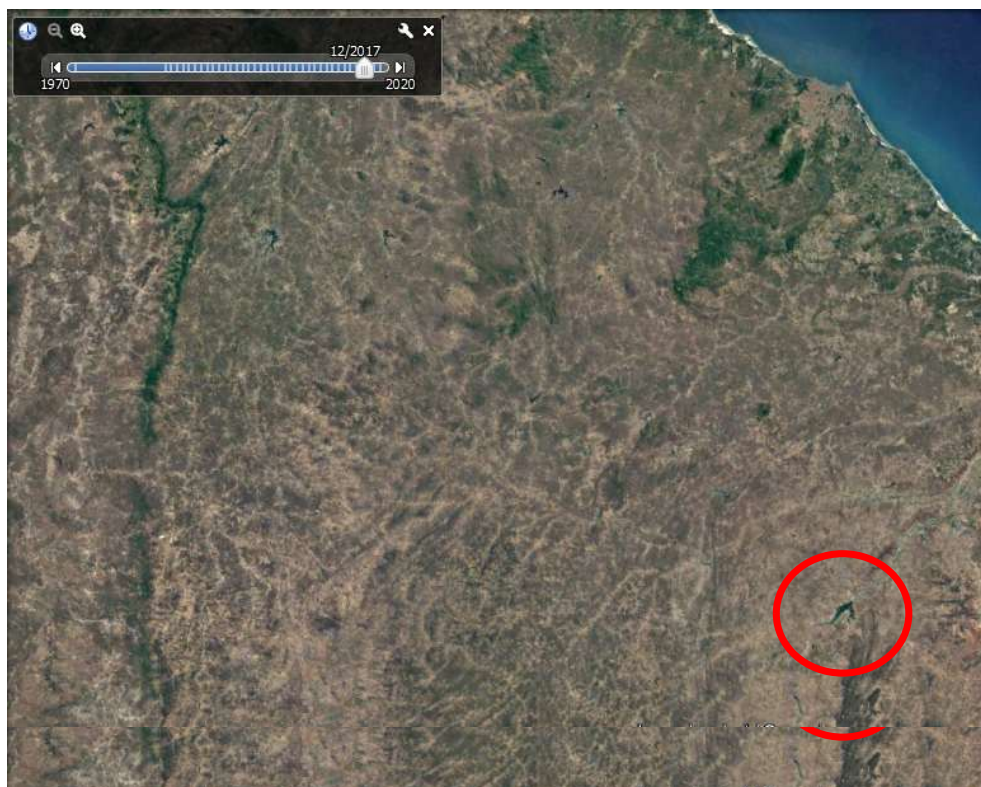
Des sa do **CEARÁ**



POR QUE UMA PLANTA DE DESSALINIZAÇÃO DE ÁGUA MARINHA ?



Açude Castanhão - 2010



Açude Castanhão - 2017

Diversidade Hídrica para a RMF

RMF: 3,9 milhões de habitantes



Importância para abastecimento de Fortaleza e municípios integrados

- **Prática consagrada** para fins de abastecimento humano, em locais com situações de **deficiência hídrica**;
- **Fonte inesgotável (mar)** para produção de água potável, não havendo interferências de variáveis climáticas;
- Reduz a **pressão sobre as reservas hídricas** dos mananciais atualmente usados;
- Permite uma produção de água potável **complementar** a atual.

O que caracterizou a opção por PMI seguida de PPP

- *Know How* não existente no Brasil para projetos dessa natureza, bem como para execução da obra e operação posterior;
- Possibilidade de ressarcimento dos estudos pelo vencedor da licitação;
- Necessidade de pessoal especializado e de contratos específicos de manutenção e suprimentos que garantissem a disponibilidade de produção da planta e vida útil prevista.
- O montante financeiro envolvido na ordem de R\$ 500 milhões (Capex).

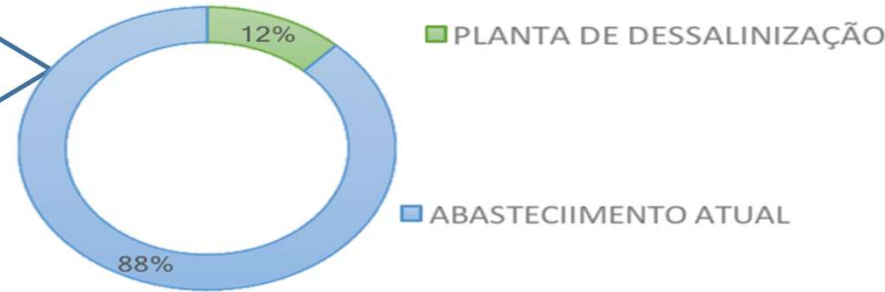
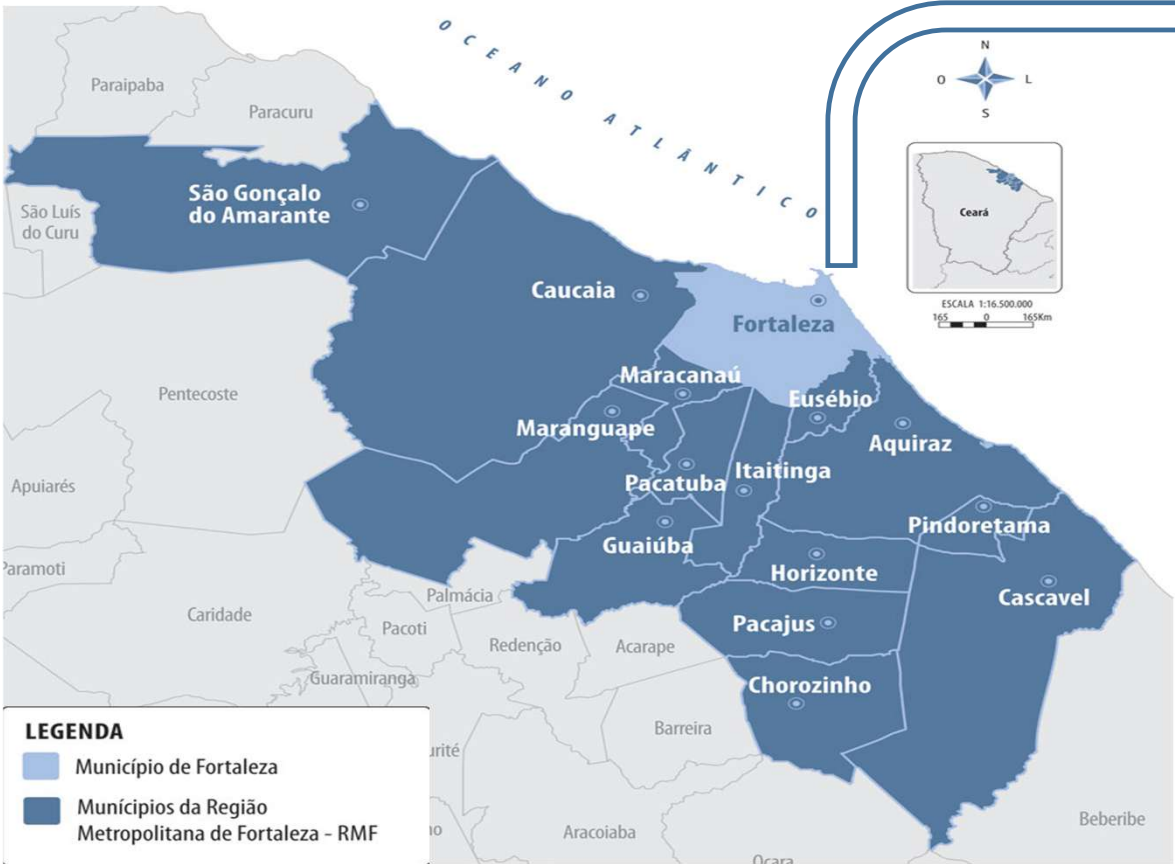
O que caracterizou a opção por PMI seguida de PPP

- Diretrizes do Projeto
- Diagnóstico e Estudos de Demanda
- **Estudos de Alternativas de Locação**
- Anteprojeto de Engenharia
- Estudos de Demanda e de Fornecimento de Energia Elétrica
- Estudos de Impacto Ambiental
- Estudos de Viabilidade
- Modelagem Financeira
- Modelagem Operacional
- Estrutura de Financiamento e Garantias
- Critérios de Desempenho e Monitoramento
- Análise de Riscos e *Value for Money*
- Modelagem Jurídica, Editais e Contratos
- Avaliação Institucional
- Plano de Comunicação

Resultado da PMI

EMPRESA LÍDER	EMPRESAS PARTICIPANTES	SUBCONTRATADAS
ACCIONA ÁGUA S.A.	Sano Saneamento e Participações S.A. (Grupo Barbosa Mello)	Arcadis
	Bauminas Ambiental, Serviços, Indústria Química e Comércio Ltda. (Grupo Bauminas)	OBPI; GO Associados; Moisés & Pires Advogados; Lunak
GS INIMA BRASIL LTDA.	GS Inima Environment S.A.	Engesoft
	Teixeira Duarte Engenharia e Construções S.A.	BF Capital
	Fujita Engenharia Ltda.	Manesco & Ramirez Advogados

Resumo do Projeto



- Cerca de **720 mil habitantes** na RMF serão beneficiados.
- Parceria Público-Privada, com a produção de **1 m³/s** de água potável à Cagece.

Item	VALOR
Prazo de implantação	3 anos
Período de exploração	30 anos
Estudos Preliminares	4.500.000
Custos de implantação (CAPEX)	R\$ 500.000.000
Preço médio do m³ da água (USD)	1

Percurso

17/18

- (PMI 01/2017)
- Suspensão Cautelar (TCE)
- Autorização do estudos
- Seleção do melhor conjunto de estudos

19/20

- Ajustes para a licitação (CAGECE/FGV)
- 1ª. Consulta Pública (mar/2019)
 - Novos ajustes minutas
- 2ª. Consulta Pública (outubro/2019)
- Audiência Pública (out/2019)
- Submissão das minutas de licitação ao TCE
- Publicação do edital de PPP (abr/2020)

2021

- Seleção e contratação da SPE
- Levantamentos de campo
- Monitoramento Marinho
- Elaboração de EIA/RIMA
- Elaboração de Projetos



22/24

- Adequação e Finalização de Projetos e EIA RIMA
- Audiências Públicas
- Obtenção de LP e LI

25/26

- Adequação de LI
- Construção da Planta
- Execução dos Planos de Monitoramento
- Obtenção de LO



Resumo do Contrato



ÁREA BENEFICIADA DE FORMA DIRETA	Bairros de Papicu, Varjota, Cidade 2000, Praia do Futuro, Caça e Pesca, Cais do Porto, Serviluz, Vicente Pinzón e Dunas, além da Aldeota e adjacências. Em caso de necessidade, poderá ser interligada à região central do município de Fortaleza.
ÁREA BENEFICIADA DE FORMA INDIRETA	RMF e interior por desafogar o sistema Jaguaribe/Metropolitano
INVESTIMENTOS ESTIMADOS	R\$ 526 milhões (Licitante Vencedor)
FORMA DE CONTRATAÇÃO	PPP Administrativa (Sem aporte público)
DURAÇÃO DO CONTRATO DE CONCESSÃO	30 anos
VALOR DO CONTRATO	R\$ 3.141.809.167,64 (já inclusos investimentos, custos financeiros, de licenciamento e de operação)
FORMA DE REMUNERAÇÃO	Parcela Fixa + Parcela Variável (dependente da vazão demandada e de indicadores de qualidade)
CONTRAPRESTAÇÃO FIXA MENSAL	R\$ 5.312.951,00 (equivalente a R\$ 2,05/m ³ ; em 2024: R\$ 2,73/m ³)
CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL	R\$ 4.535.980,00 (equivalente a R\$ 1,80/m ³ ; em 2024: R\$ 2,17/m³)
INÍCIO DE PAGAMENTO DAS CONTRAPRESTAÇÕES	Apenas após a entrada em operação da planta



Governança

Concessionária

Prestadora do serviço

Receita Extraordinária

Contratante

Atua como Poder
Concedente

Define a demanda e
interage com o
usuário

Interveniente

Estado do Ceará

CGPPP

Certificador de Implantação

Manifestação Técnica
durante a fase pré-
operacional sobre os
projetos,
licenciamento, obras
e testes

Verificador Independente

Manifestação Técnica
durante operação
para mitigação de
possíveis assimetrias
e sobre custos de
transação,
contribuindo para
atratividade,
financiabilidade,
eficiência e
efetividade do
produto

CAGECE
CADA
VEZ **MAIS**
PRESENTE
NA VIDA DOS
CEARENSES





PPP Esgotamento Sanitário Blocos 1 e 2



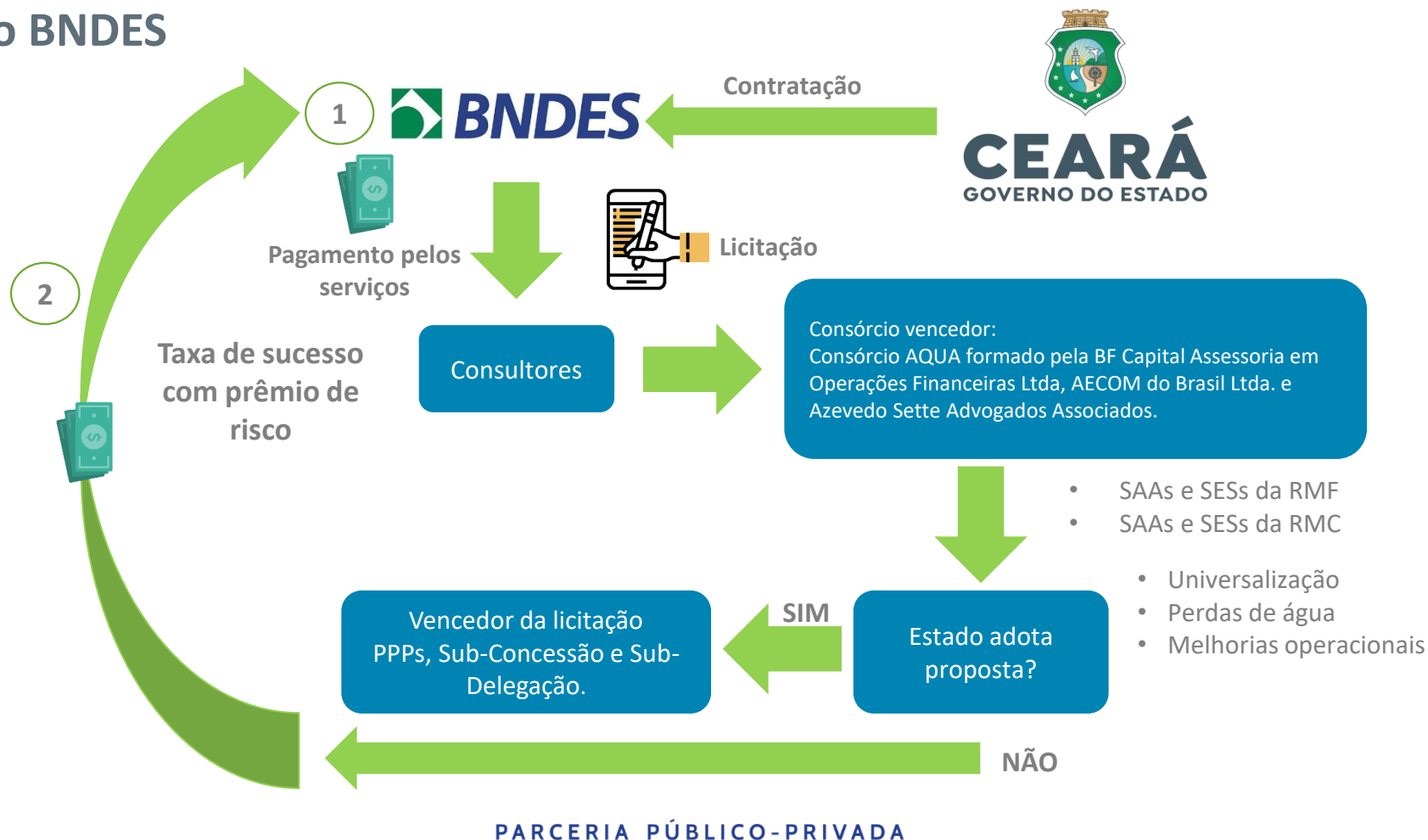
PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO A MAIOR DO PAÍS

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA



PROGRAMA DE PARCERIA DE INVESTIMENTO (PPI)

Contratação pelo BNDES



PPP em números

 **24** cidades atendidas

 **4,3** milhões de pessoas beneficiadas

 **R\$ 19** bilhões serão investidos

R\$ 6,2 bilhões aplicados em obras

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

PPP DO ESGOTO – INVESTIMENTO EM OBRAS POR MUNICÍPIO

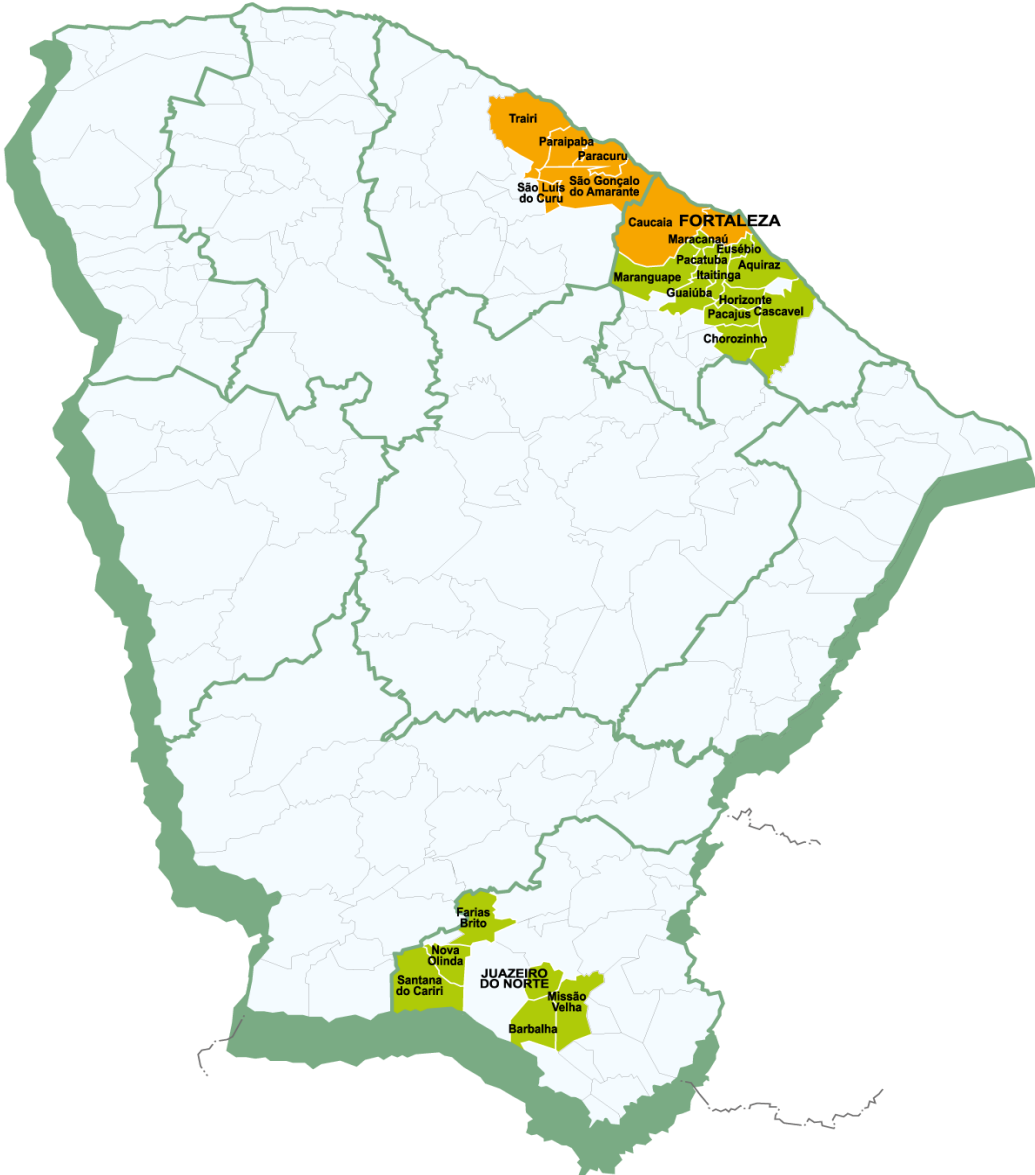
R\$ milhão

BLOCO 1	
AQUIRAZ	120,53
BARBALHA	77,31
CASCADEL	153,37
CHOROZINHO	53,41
EUSÉBIO	321,50
FARIAS BRITO	25,52
GUAIÚBA	41,58
HORIZONTE	151,05
ITAITINGA	125,35
JUAZEIRO DO NORTE	572,70
MARACANAÚ	433,50
MARANGUAPE	167,11
MISSÃO VELHA	53,85
NOVA OLINDA	39,31
PACAJUS	185,64
PACATUBA	143,17
SANTANA DO CARIRI	15,24
TOTAL	2.680,22

BLOCO 2	
CAUCAIA	672,53
FORTALEZA	2.543,54
PARACURU	78,17
PARAIPABA	34,85
SÃO G. DO AMARANTE	120,24
SÃO LUIS DO CURU	23,09
TRARI	64,74
TOTAL	3.537,16

Os valores consideram os estudos realizados pela Cagece.

TOTAL GERAL	6.217,38
-------------	----------



PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA

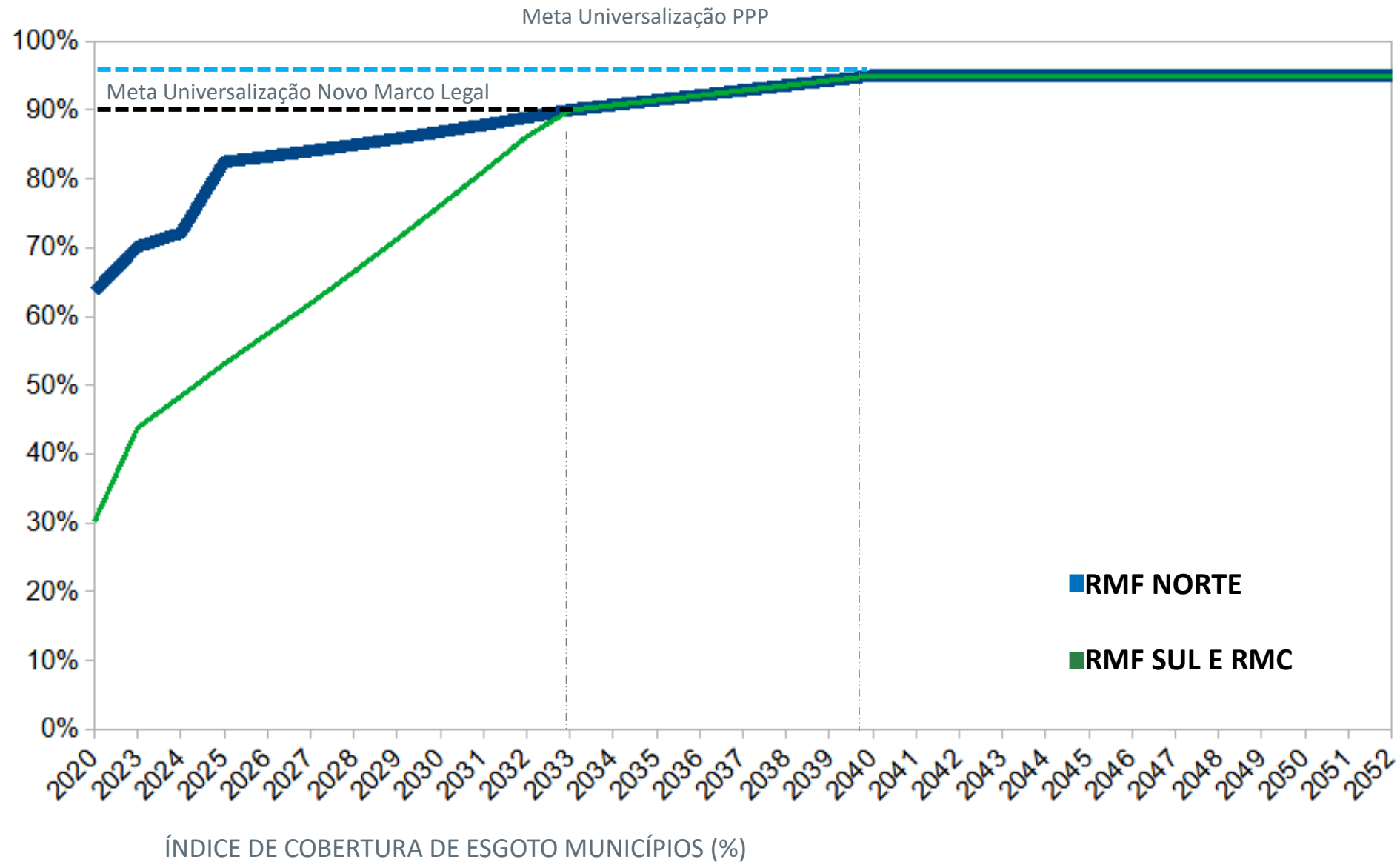
RESULTADO LICITAÇÃO

	Bloco I	Bloco II
Valor Fixo (VF)	15.036.630,59	18.085.186,07
Parcela Fixa (PF)	4.362.629.585,02	5.176.423.557,00
Preço Unitário (PU)	3,3527	1,9160
Parcela Variável (PV)	3.289.369.741,37	6.199.575.438,82
Total	7.651.999.326,39	11.375.998.995,82

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA



PPP – METAS DE COBERTURA



PPP – COBERTURA ATUAL

Cobertura de esgoto

Dados de
Abril de 2025

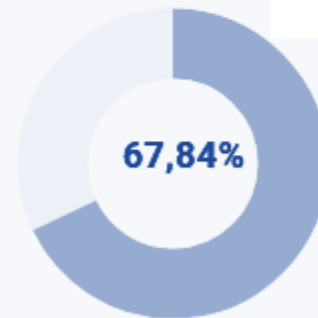
Bloco 1 RMF Sul e RMC

Municípios	18
População	1.188.299
 Cobertura	39,82 %
 Sem cobertura	60,18 %



Bloco 2 Fortaleza e RMF Norte

Municípios	7
População	3.020.918
 Cobertura	67,84 %
 Sem cobertura	32,16 %



MARCO	BLOCO I	BLOCO II
2020*	30,18%	63,58%

* Resultados do Índice de Cobertura de Esgoto da Cagece (Competência Dezembro/2020)

Rede de esgoto

Dados de
Abril de 2025

Bloco 1 RMF Sul e RMC

Extensão total de rede
1.287,55 Km

Ampliação executada via PPP
177,98 Km

Bloco 2 Fortaleza e RMF Norte

Extensão total de rede
770,8 Km

Ampliação executada via PPP
53,33 Km

SERVIÇOS DA CONCESSÃO

Serviços da Concessão

Elaboração de Estudos e Projetos de Engenharia

Licenciamento ambiental

Desapropriação

Execução de obras de universalização

Execução de obras de melhorias dos sistemas

Operação e Manutenção dos Sistemas de Esgotamento Sanitário

Serviços Comerciais

Substituição, transferência e deslocamento de hidrômetros;

Verificação de fraudes;

Atualização cadastral;

Telemetria de Grandes Clientes.

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA



JUNTOS PELA UNIVERSALIZAÇÃO

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA





PPP em Estruturação: Esgotamento Sanitário interior (128 municípios)



JUNTOS PELA UNIVERSALIZAÇÃO



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DAS CIDADES



PROJETO ESTRATÉGICO ESTUDOS DE NOVAS PARCERIAS DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO



OBJETIVO

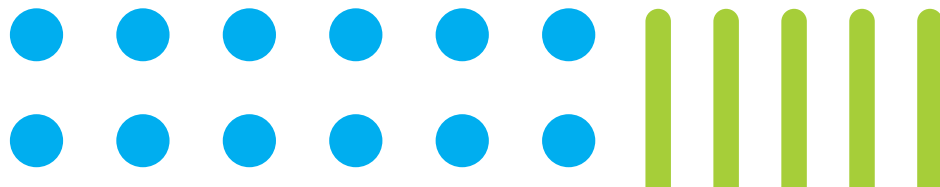
*Universalização do esgotamento sanitário nos municípios das Regiões das Unidades de Negócios do Interior, envolvendo a concessão administrativa de serviços e atividades de **ESGOTAMENTO SANITÁRIO** e da **GESTÃO COMERCIAL** associados aos serviços de abastecimento de água que impactam no esgotamento sanitário.*

ABRANGÊNCIA

*Contempla **128 municípios** em todo o Estado do Ceará **com sistemas operados pela Cagece**, integrante das 10 Unidades de Negócios do Interior da Cagece.*

PRAZO

***Prazo de 28 anos**, respeitando-se **o limite da vigência dos Contratos de Prestação de Serviços** celebrados entre os municípios e a Cagece (**vigência dos contratos até 06/10/2055**).*





SERVIÇOS DA CONCESSÃO

Esgotamento Sanitário



- Elaboração dos Planos / Estudos / Projetos de Engenharia

- Desapropriação / Licenciamento Ambiental

- Reformas / Substituições das Unidades do Sistema de Esgotamento Existente

- Ampliação / Implantação do Sistema de Esgotamento para atendimento das metas intermediárias e de universalização / Solução Alternativas

PROJETOS



LICENCIAMENTO / DESAPROPRIAÇÃO



MELHORIAS



UNIVERSALIZAÇÃO



- Operação dos sistemas

- Manutenção / renovação das unidades operacionais do sistema

OPERAÇÃO

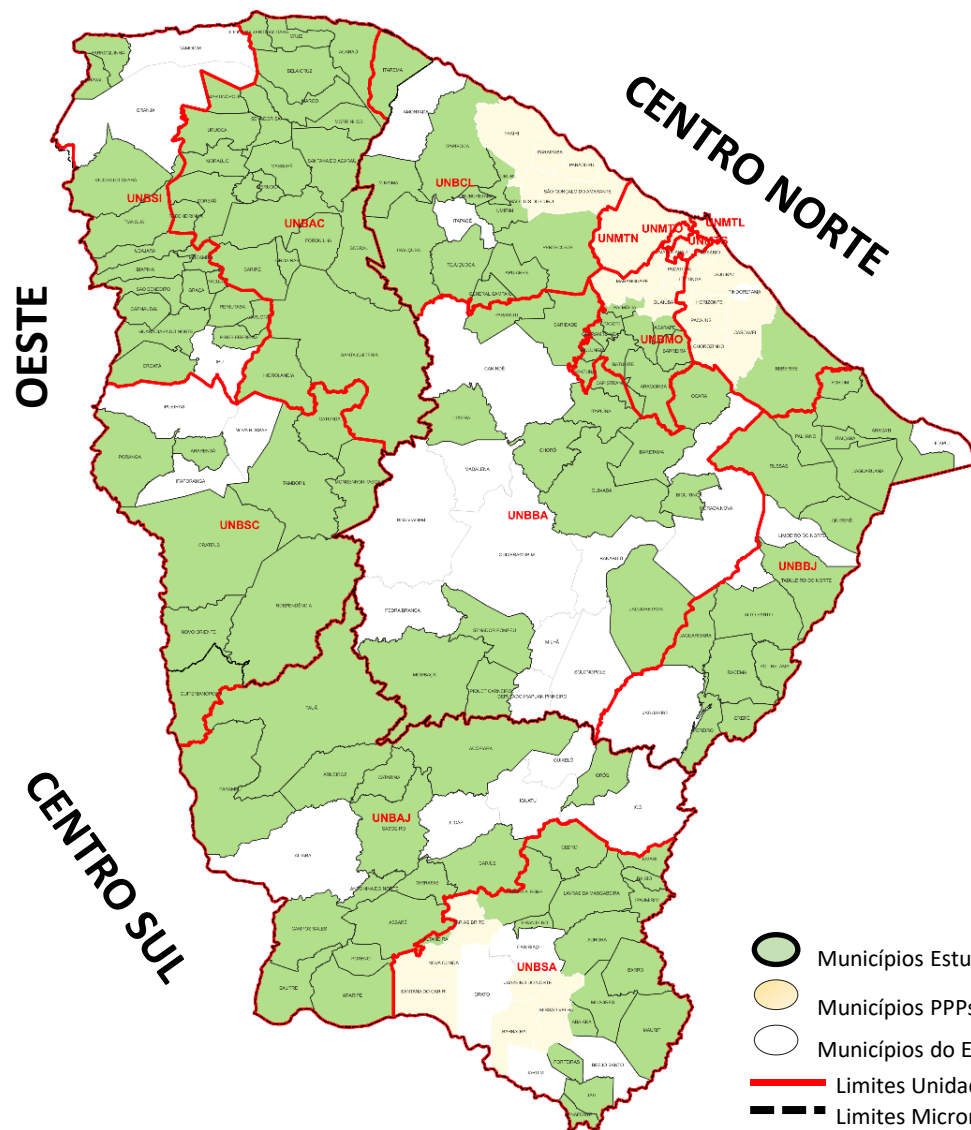


MANUTENÇÃO





ÁREA DE ABRANGÊNCIA



10 Unidades
de Negócios

128 municípios

CRONOGRAMA FASES



FASES

MAR/2023

2025

Área de Atuação
Definir área de abrangência

Caracterização
Levantamento e análise de Dados/Informações Comerciais e dos Sistemas

Diagnóstico
Visitas Técnicas
Levantamento (Comercial, Operação, Sistemas, Projetos/Obras, Licenciamento)

Projeto Conceitual*
Revisão Metodologia
Estudo Populacional e de Demanda
Concepção Sistemas e Gestão Comercial (Capex e Opex)
Análise e validação Cagece

Modelagem
Avaliação Econômico-financeira
Contrato, Edital e Anexos
Análise e validação Cagece
Análise e validação CGPPP

Pós-Decisão
Consulta e Audiência Pública
Ajustes, Registros e Respostas
Consulta/Audiência Pública
Análise e validação Cagece
Análise e validação CGPPP
TCE
Ajustes TCE

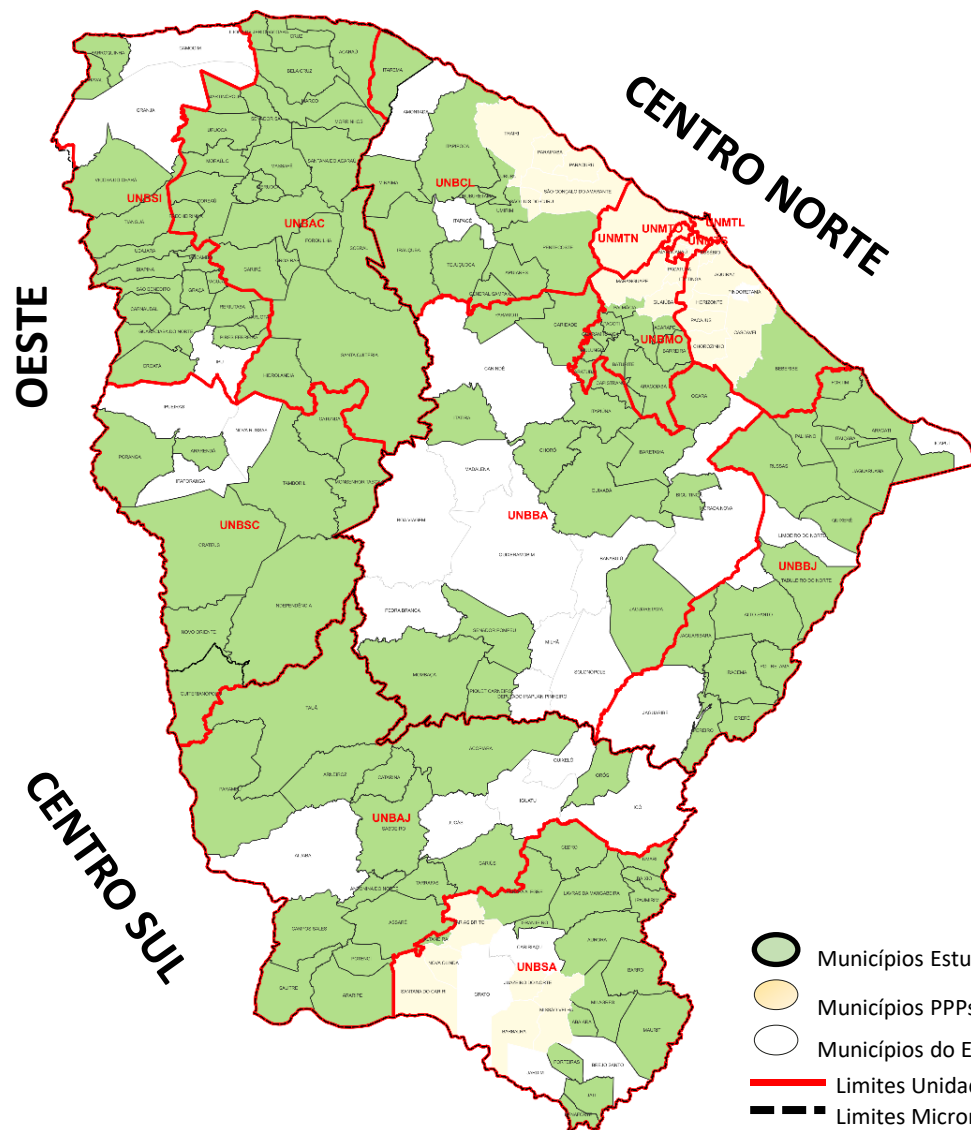
Leilão e Pós-Leilão
Licitação
Homologação da Licitação
Assinatura do Contrato de Parceria

FASE ATUAL

- ✓ 128 municípios com Projetos Conceituais de Engenharia já elaborados
- ✓ Modelagem: concluída para validação Cagece.



ÁREA DE ABRANGÊNCIA

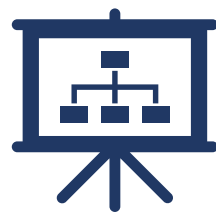


10 Unidades
de Negócios

128 municípios



PRINCIPAIS DESAFIOS



Alinhamento estratégico organizacional

Governança do projeto



Habilidades interpessoais da equipe





PRINCIPAIS DESAFIOS



Tempo para planejar



Extensão territorial da área de abrangência





PRINCIPAIS DESAFIOS



**Conhecimento especialista,
multidisciplinar e atual**

Notório conhecimento especialista



Recursos financeiros





PRINCIPAIS DESAFIOS



Setor de saneamento em transformação legal e regulatória



Gerenciamento do Projeto

Complexidade e volume de atividades

Demonstração do valor do projeto durante e após sua execução





Obrigado!

Contato: pmo@cagece.com.br





JUNTOS PELA UNIVERSALIZAÇÃO





Experiências de estruturação de PPPs no Ceará

Etapas da Elaboração da Nova Carteira



1. Workshop
(abr/2024)



2. Formulário Eletrônico
(mai/2024)



3. Visitas Técnicas
(jul-set/2024)



4. Projetos passíveis de estruturação
(nov/2024)

- ✓ 22 propostas recebidas de 11 órgãos
- ✓ Projetos em diversas áreas (educação, resíduos, energia, turismo etc).

Etapas da Estruturação da Nova Carteira



**5. Envio de Ofício
solicitando
manifestação de
interesse p/ pleito
(jan/2025)**



**6. Assessoramento
para elaboração das
Cartas Propostas
(fev-jun/2025)**



**7. Seminário
APP
(jun/2025)**

Etapas da Estruturação da Nova Carteira

Apresentação Workshop 2024



Visita técnica na SCidades



Visita técnica na SEMA



Visita técnica na COGERH



Cartas Propostas em Elaboração

- I. SCIDADES – Locação Social e Esgotamento Municípios SAAEs
- II. COGERH – Geração de Energia Solar Fotovoltaica Flutuante (FVF)
- III. SEMA – Parque Estadual das Águas e Parque do Pico Alto



Prospecção de novos projetos

Portal PAPP: Programa de Alianças Público-Privadas



- Projetos de PPP e Concessões
- Legislação
- Processos de trabalho (fluxos)
- Modelos de documentos
- www.papp.seplag.ce.gov.br

The screenshot displays the PAPP (Programa de Alianças Público-Privadas) portal. The header features the PAPP logo and the name of the Secretariat of Planning and Management of the State of Ceará. Below the header is a search bar with the placeholder text 'O QUE VOCÊ PRECISA?' and a search button. To the right of the search bar are links for 'OUVIDORIA ESTADUAL', 'CEARÁ TRANSPARENTE', and 'ACESSO À INFORMAÇÃO'. A navigation menu includes links for 'INSTITUCIONAL', 'PROJETOS', 'LEGISLAÇÃO', 'CONSELHO', and 'SERVIÇOS'. The main content area is titled 'ÚLTIMAS NOTÍCIAS' and features a large image of a cityscape with a large blue building. The text overlay on the image reads: 'CAGECE Audiência Pública: Semace apresenta Estudos de Impacto Ambiental da maior planta de dessalinização da América Latina nesta sexta-feira [25]'. To the right of the main content area is a green box titled 'AGENDA PAPP' with the date '20 OUTUBRO' and a link '+ veja mais'. Below this are two news items: 'NOTÍCIAS Aberta as inscrições para o workshop "Parcerias Público-Privadas: experiências de sucesso"' and 'NOTÍCIAS 31º Fórum Regulação e Cidadania tem excelentes resultados'.

Formulário para submissão de possíveis projetos



<https://forms.office.com/r/fFLAcawRKJ>

Obrigada!



Telefone para contato: 3125-8032