



Juntos pela Universalização





PROJETO ESTRATÉGICO | GOVERNANÇA



Prospecção de Novas Parcerias para Universalização dos Serviços de Esgotamento Sanitário dos Municípios das Unidades de Negócios do Interior

Diretrizes legais estaduais para estruturação de PPPs
Autorização/Aprovação do Projeto, Edital e Licitação
Tomador de Decisão



Estruturação e Gestão do Projeto
PMO
Estudos Técnicos e de Engenharia
Tomador de Decisão



MANESCO

Consultoria Jurídica



Consultoria Financeira e Análise
das Premissas dos Estudos
Técnicos



Consultoria Apoio Fase
Externa Licitação

**MARCOS
DO PROJETO**

Início do Projeto

20/03/2023

Término da Consulta

17/11/2025



PROJETO ESTRATÉGICO ESTUDOS DE NOVAS PARCERIAS DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO



OBJETIVO

Universalização do esgotamento sanitário nos municípios das Regiões das Unidades de Negócios do Interior, envolvendo a concessão administrativa de serviços e atividades de **ESGOTAMENTO SANITÁRIO** e da **GESTÃO COMERCIAL** associados aos serviços de abastecimento de água que impactam no esgotamento sanitário.



ABRANGÊNCIA

Contempla **128 municípios** em todo o Estado do Ceará **com sistemas operados pela Cagece**, integrantes das 10 Unidades de Negócios do Interior da Cagece.



PRAZO

Prazo de 28 anos, respeitando-se **o limite da vigência dos Contratos de Prestação de Serviços** celebrados entre os municípios e a Cagece (vigência dos contratos até **06/10/2055**).





SERVIÇOS DA CONCESSÃO

Esgotamento Sanitário

- Elaboração dos Planos / Estudos / Projetos de Engenharia

PROJETOS

- Desapropriação / Licenciamento Ambiental

LICENCIAMENTO / DESAPROPRIAÇÃO

- Reformas / Substituições das Unidades do Sistema de Esgotamento Existente

MELHORIAS

- Ampliação / Implantação do Sistema de Esgotamento para atendimento das metas intermediárias e de universalização / Soluções Alternativas

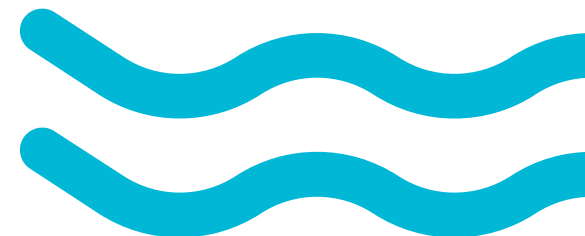
UNIVERSALIZAÇÃO

- Operação dos sistemas

OPERAÇÃO

- Manutenção / renovação das unidades operacionais do sistema

MANUTENÇÃO



- Programa de Implantação Gratuita da **ligação intradomiciliar** para imóveis das categorias de menor poder aquisitivo.
- Programa de **Substituição de rede/ligação** de trechos condominiais, em materiais de cimento amianto e manilha de barro vidrado (**até o Ano 3**)
- **Desativação** das estações de tratamento por decantos digestores e de sistemas isolados (**até o Ano 3**).



SERVIÇOS DA CONCESSÃO

Gestão Comercial



**Substituição
de Hidrômetros**

**Transferência e
deslocamento de
Hidrômetros**

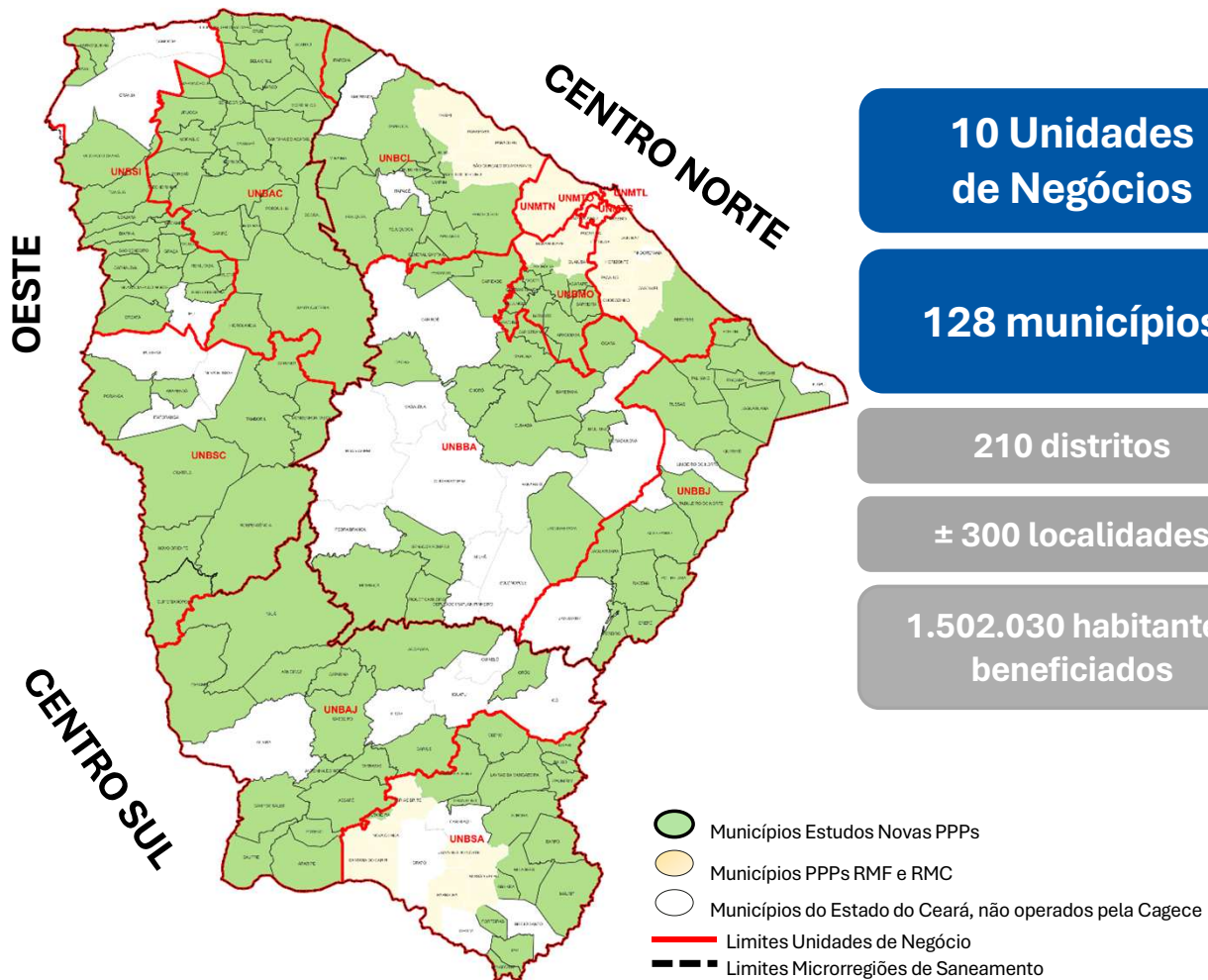
**Pesquisa e
Verificação de
Fraudes**

Atualização Cadastral

**Telemetria de Clientes
Estratégicos**

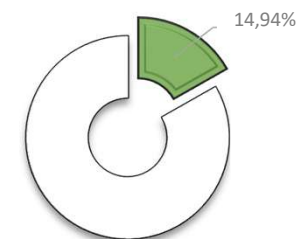
**Implantação de Sistema
de Medição em Fontes
Alternativas de
Abastecimento de Água**

ÁREA DE ABRANGÊNCIA



COBERTURA E ATENDIMENTO DE ESGOTO JUN/2025

REGIÃO UNS INTERIOR		
TOTAL	% COBERTURA	% ATENDIMENTO
	24,75%	14,94%



PANORAMA PROJETOS CONCEITUAIS E GESTÃO COMERCIAL



ABRANGÊNCIA

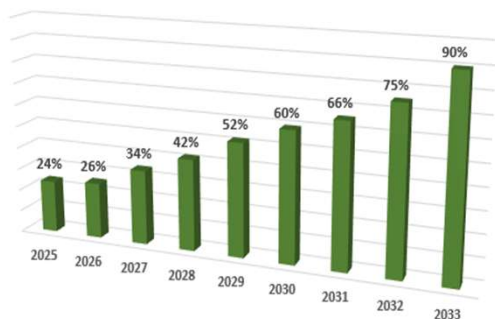
Municípios: 128 municípios, incluindo Cariús.

Total de Sistemas: 254 SES
(144 Coletivos e 110 Individuais)

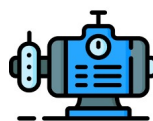
População beneficiada: 1.502.030 habitantes
(93,69% SES Coletivo e 6,31% SES Individuais)

EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO

ICE % 2025 X 2033



RESULTADOS PROJETOS CONCEITUAIS E GESTÃO COMERCIAL



Elevatórias

1.226 Novas + 95
Existentes
Reformadas



Linhas de Recalque

819,2 Km
(novas e substituídas)



RCE

6.200 Km de novas
redes + 93,13Km de
redes p/ substituir



Ligações

467,0 mil novas lig s/ intra + 134,3
mil novas lig c/ intra + 9,13 mil
ligações p/substituir + 60,74 mil
novas lig c/ solução individual



ETES

156 Implantações/
Ampliações +
59 Existentes Reformadas



Desapropriação

1.211 Áreas p/
desapropriar
Total de 406.970 m²



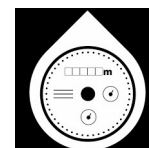
Projeto

144 Projetos p/
elaborar



Emissário

40,0 Km implantados
/ ampliados

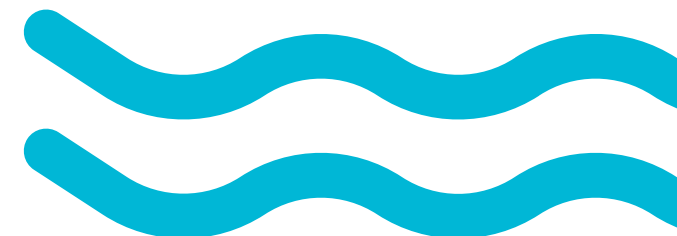
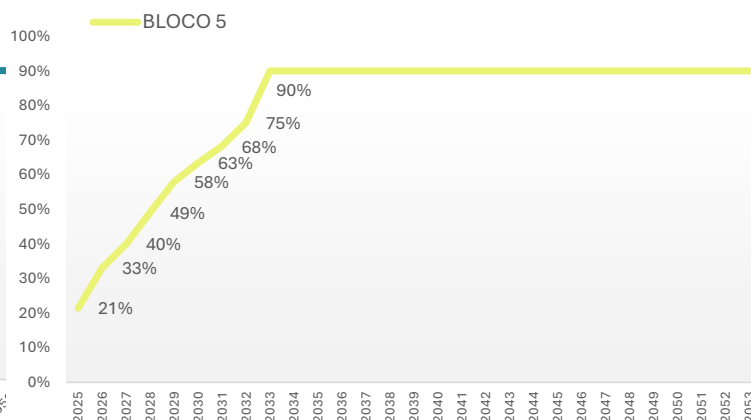
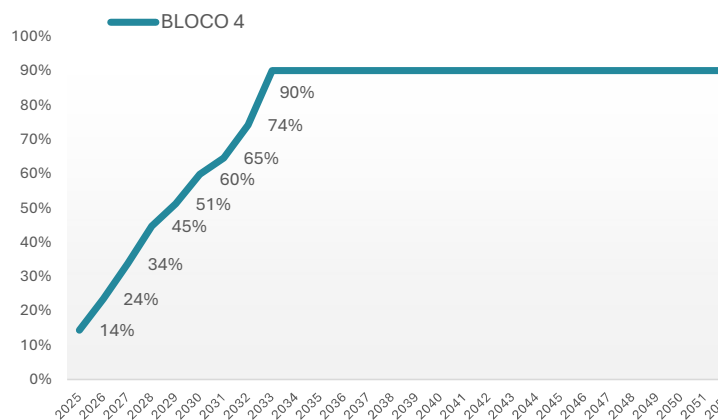
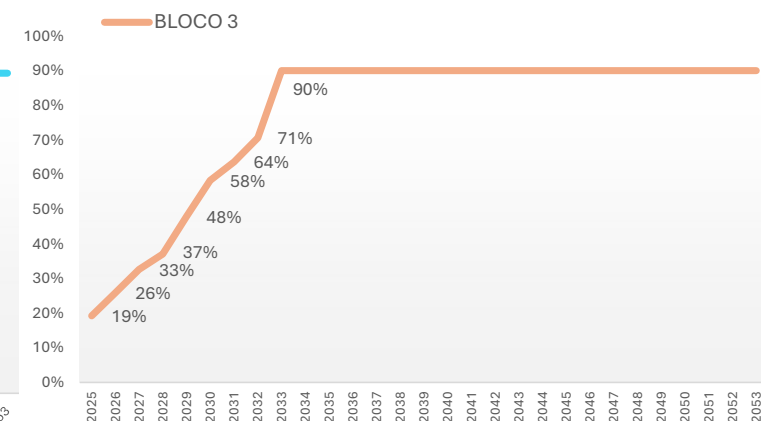
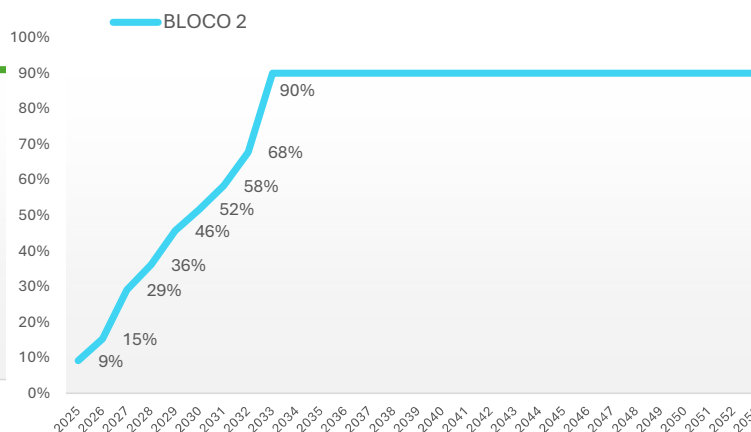
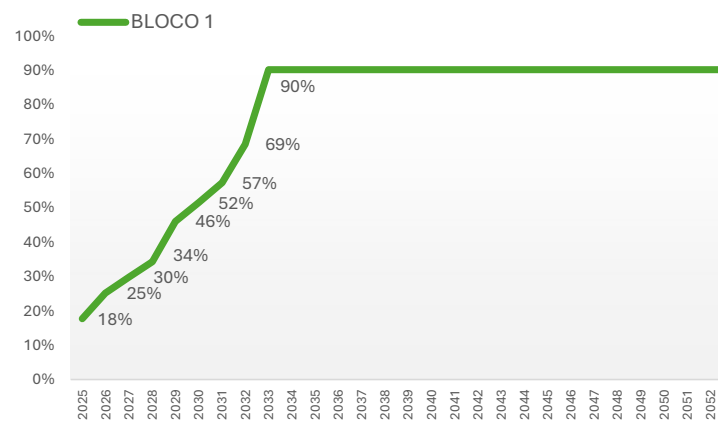


Gestão Comercial

Substituição de hidrômetros: 3.370.364 serviços
Transferência de hidrômetros: 29.535 serviços
Deslocamento de hidrômetros: 68.915 serviços
Telemetria: 1.536 clientes

EVOLUÇÃO UNIVERSALIZAÇÃO

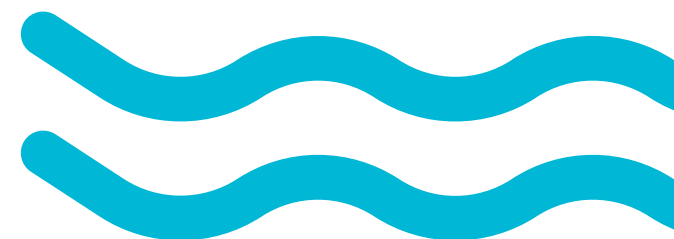
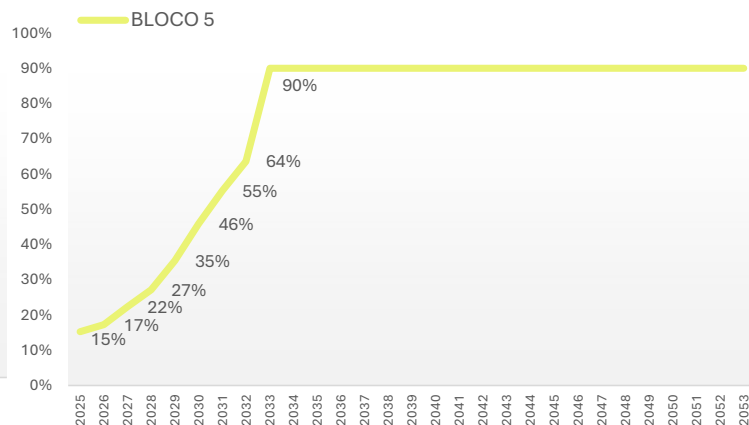
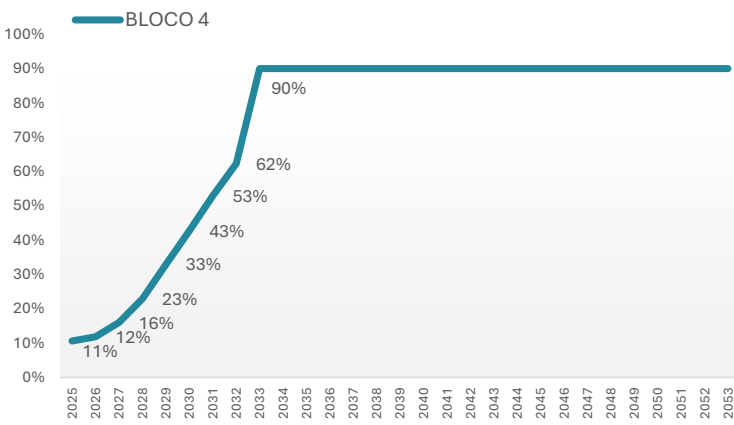
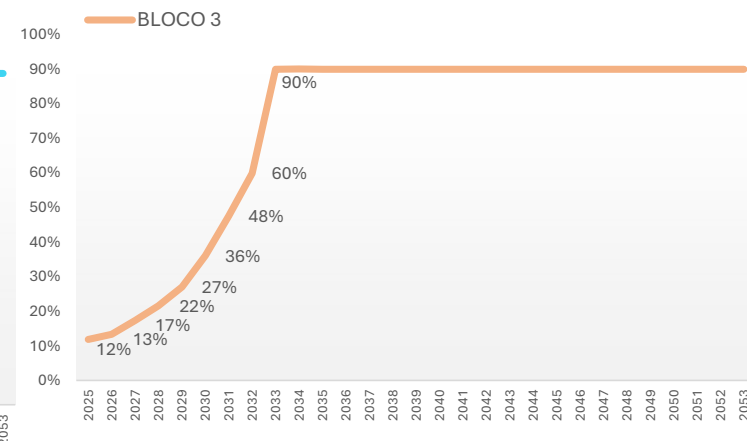
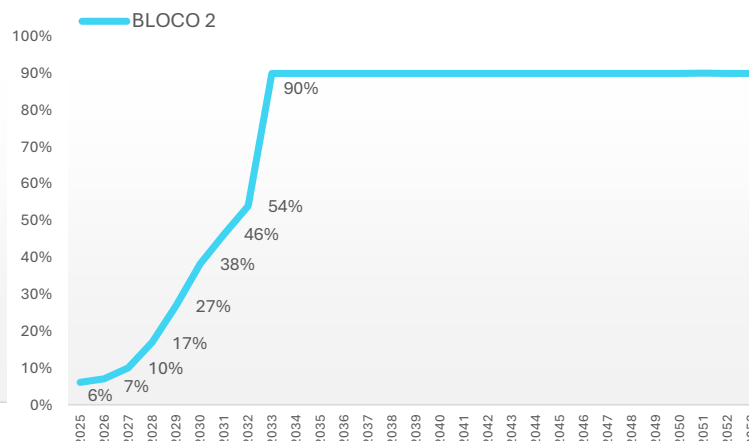
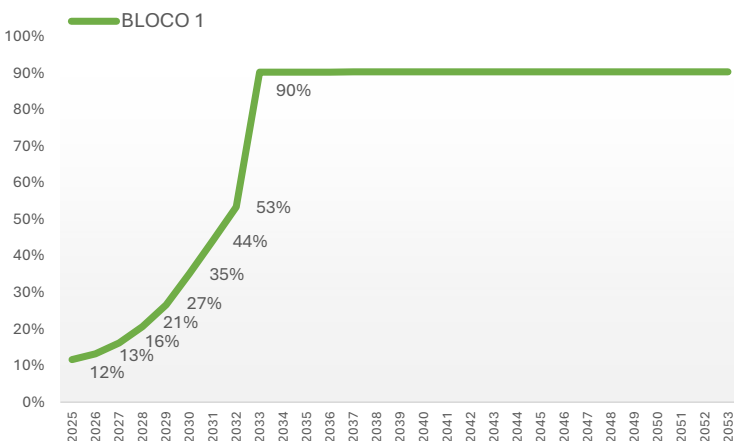
Evolução da Cobertura com Conexão





EVOLUÇÃO UNIVERSALIZAÇÃO

Evolução do Atendimento



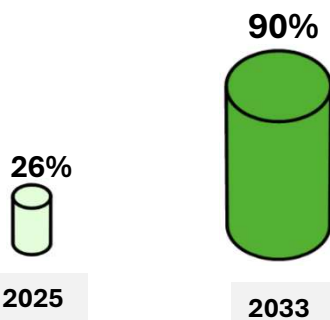


PANORAMA

BLOCO 1 – NORTE-LITORÂNEO



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO

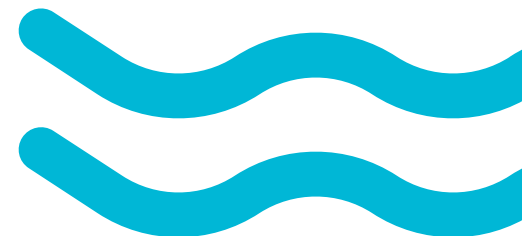
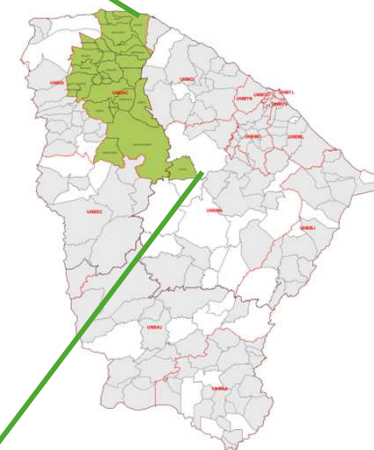
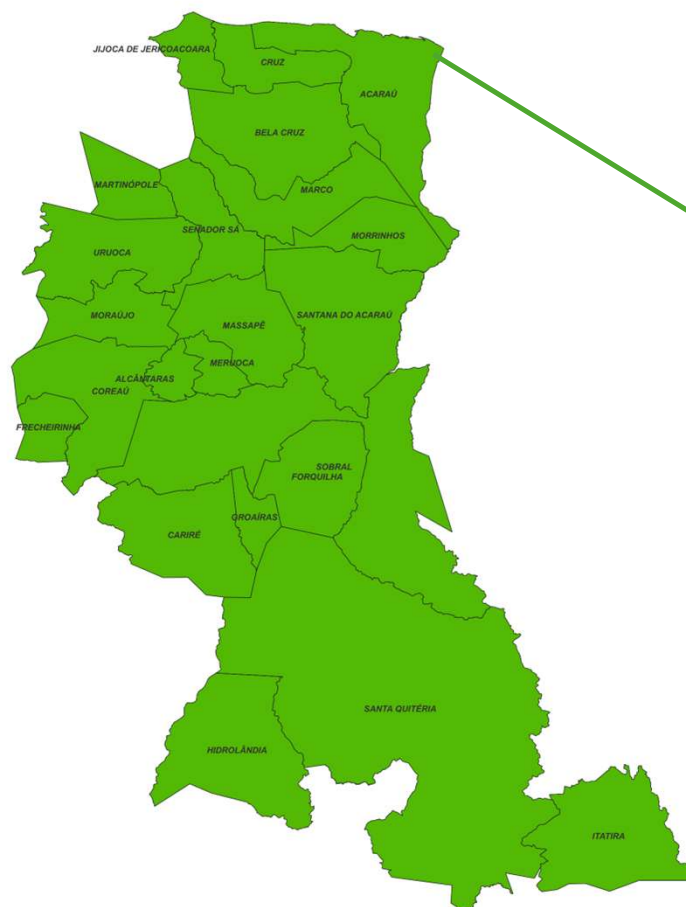


23 MUNICÍPIOS

CAPEX ESGOTO
R\$ 983,04 Milhões

CAPEX COMERCIAL
R\$ 95,41 Milhões

CAPEX TOTAL
R\$ 1,08 Bilhão





PANORAMA

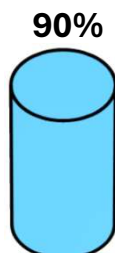
BLOCO 2 – CENTRO-SUL



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO



2025



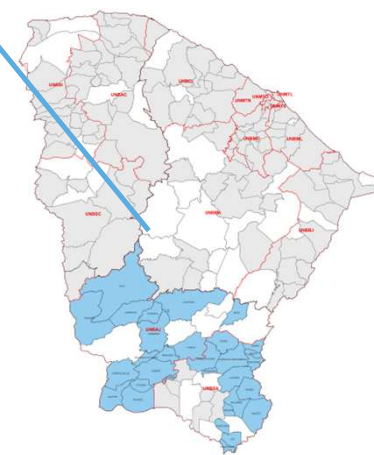
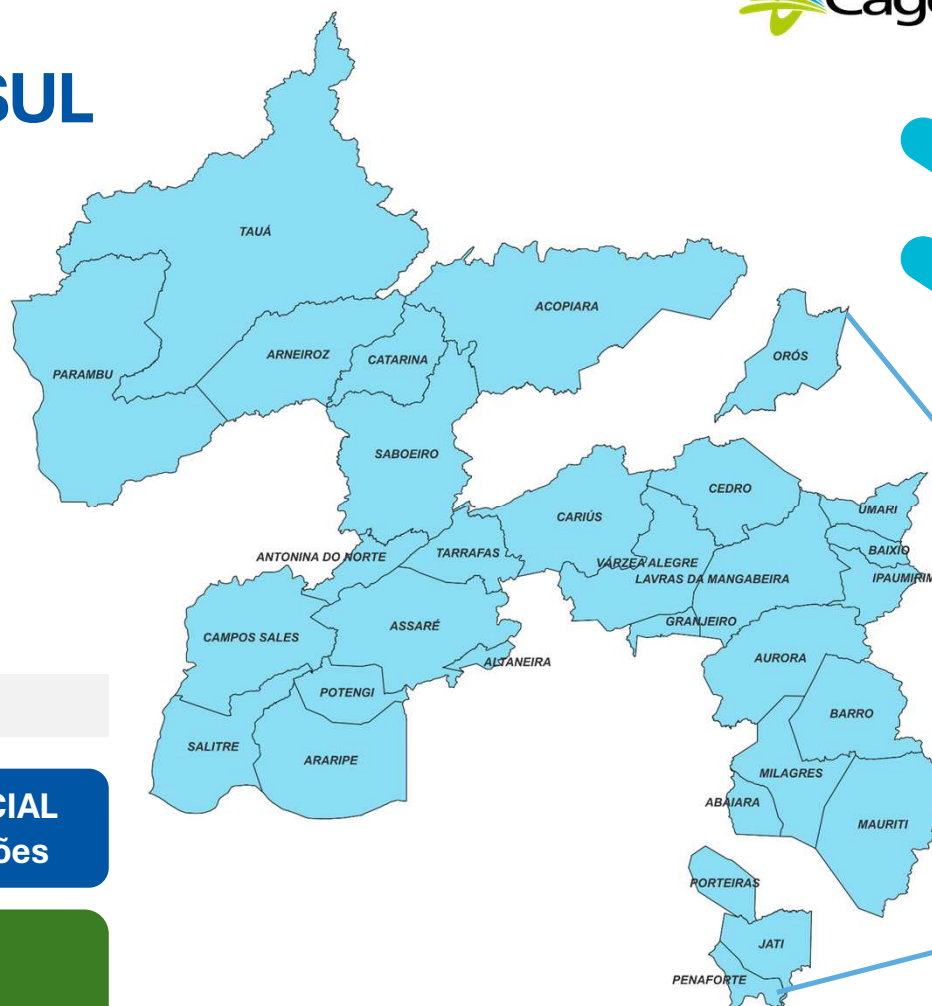
2033

31 MUNICÍPIOS

CAPEX ESGOTO
R\$ 1,31 Bilhão

CAPEX COMERCIAL
R\$ 131,20 Milhões

CAPEX TOTAL
R\$ 1,44 Bilhão



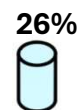


PANORAMA

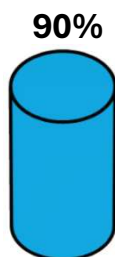
BLOCO 3 – CENTRO-LESTE



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO



2025



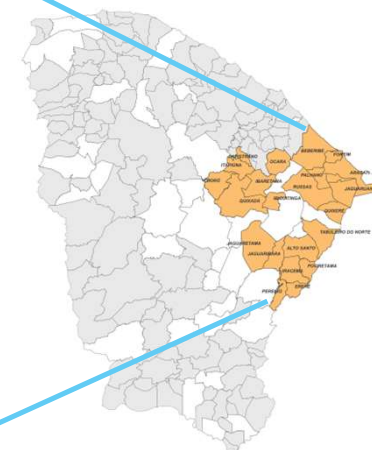
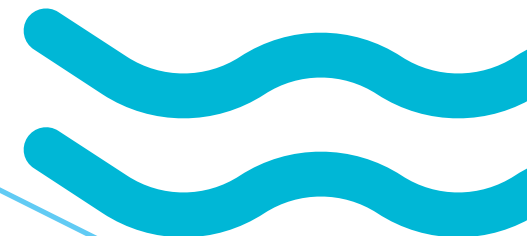
2033

23 MUNICÍPIOS

CAPEX ESGOTO
R\$ 1,29 Bilhão

CAPEX COMERCIAL
R\$ 129,92 Milhões

CAPEX TOTAL
R\$ 1,42 Bilhão



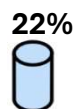


PANORAMA

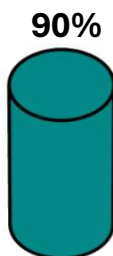
BLOCO 4-3 CLIMAS-MACIÇO



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO



2025



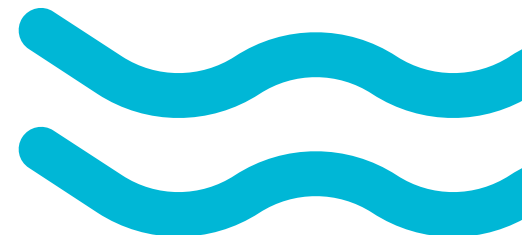
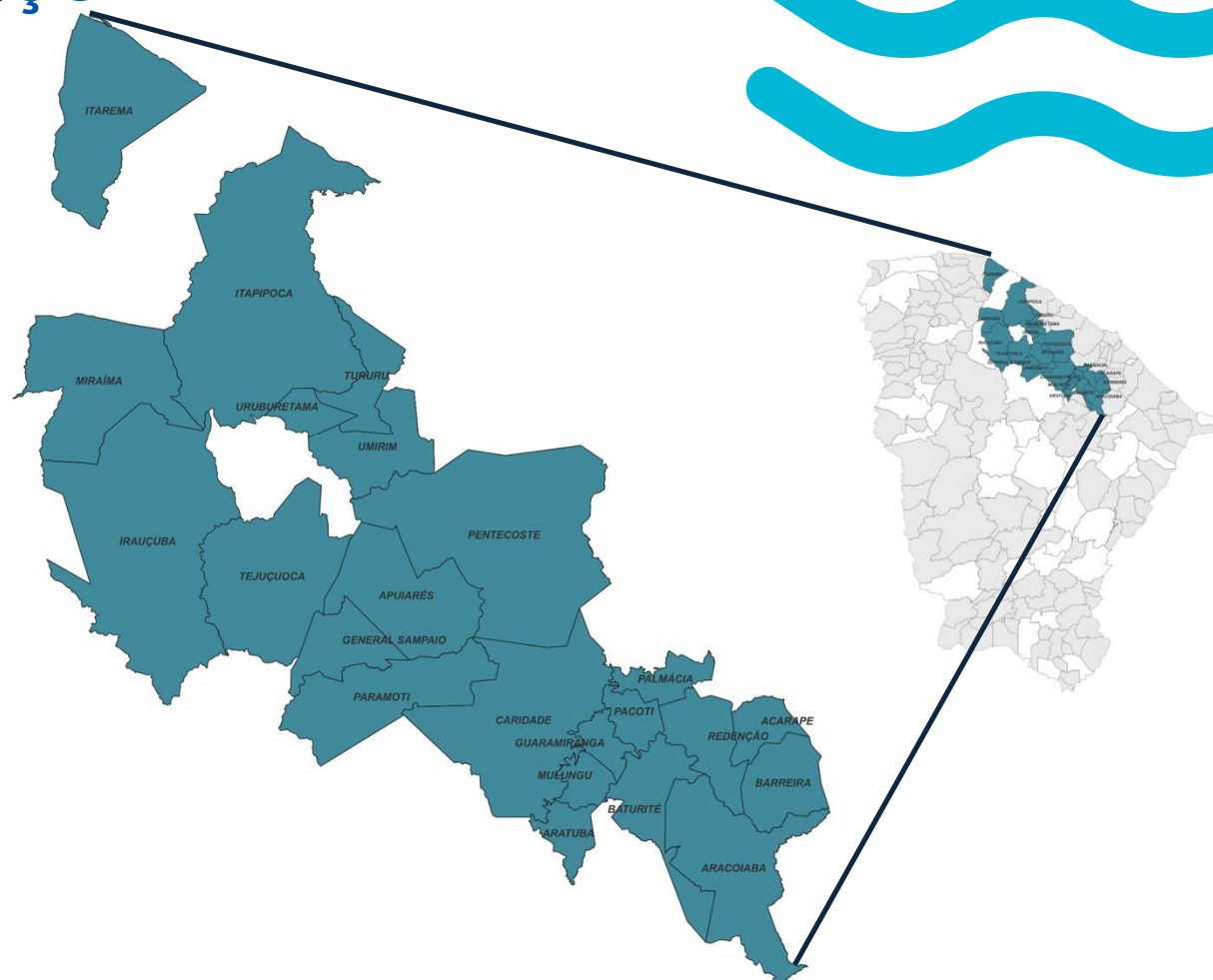
2033

23 MUNICÍPIOS

CAPEX ESGOTO
R\$ 1,16 Bilhão

CAPEX COMERCIAL
R\$ 109,40 Milhões

CAPEX TOTAL
R\$ 1,27 Bilhão



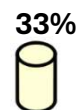


PANORAMA

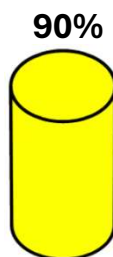
BLOCO 5 – SERTÕES DE CRATEÚS-IBIAPABA



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO



2025



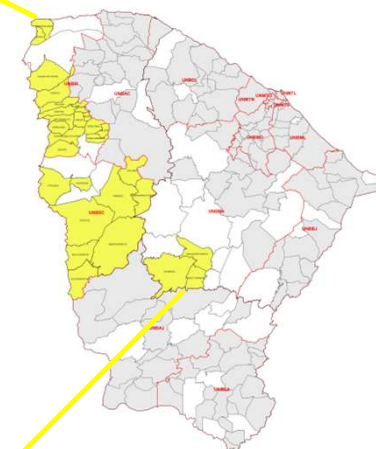
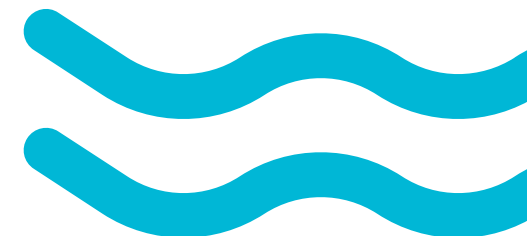
2033

23 MUNICÍPIOS

CAPEX ESGOTO
R\$ 1,52 Bilhão

CAPEX COMERCIAL
R\$ 152,55 Milhões

CAPEX TOTAL
R\$ 1,68 Bilhão

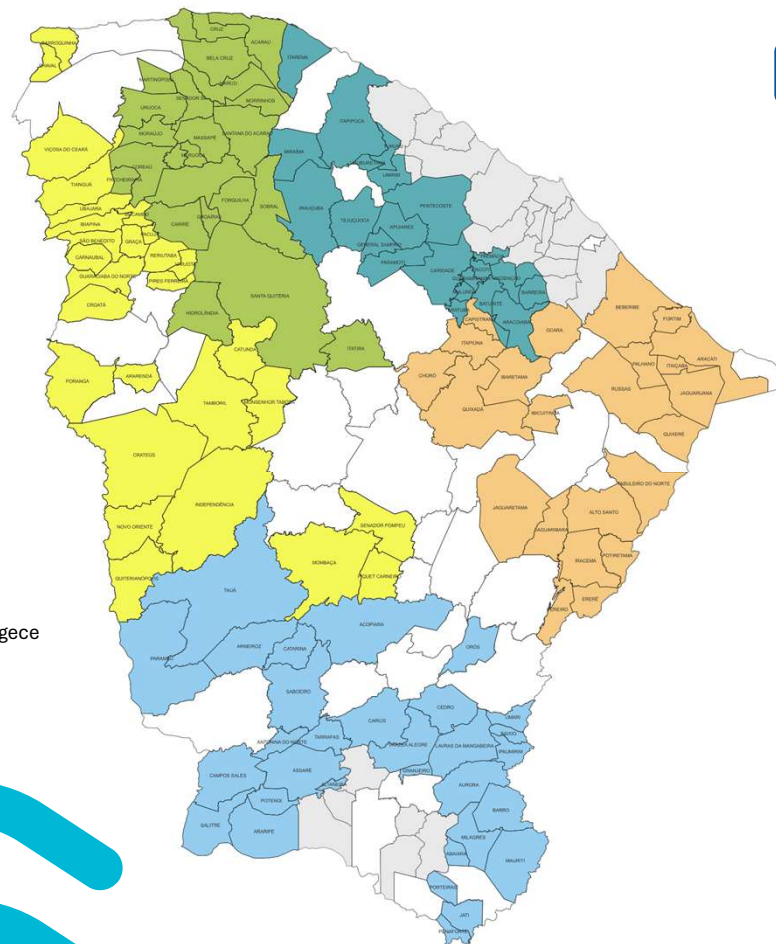




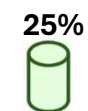
RESUMO DOS INVESTIMENTOS CAPEX



-  BLOCO 1 – UNBAC E UNBBA (PARTE)
-  BLOCO 2 – UNBAJ E UNBSA
-  BLOCO 3 – UNBBJ E UNBBA (PARTE)
-  BLOCO 4 – UNBBCL, UNBMO E UNBBA (PARTE)
-  BLOCO 5 – UNBSI, UNBSC E UNBBA (PARTE)
-  Municípios PPPs RMF e RMC
-  Municípios do Estado do Ceará, não operados pela Cagece
-  Limites Unidades de Negócio
-  Limites Microrregiões de Saneamento



EVOLUÇÃO DA COBERTURA DE ESGOTO



2025

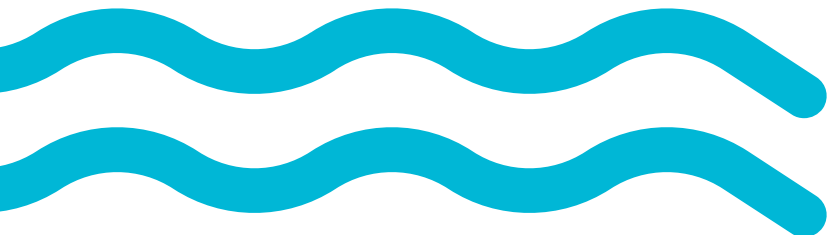


2033

CAPEX COMERCIAL
R\$ 618,48 Milhões

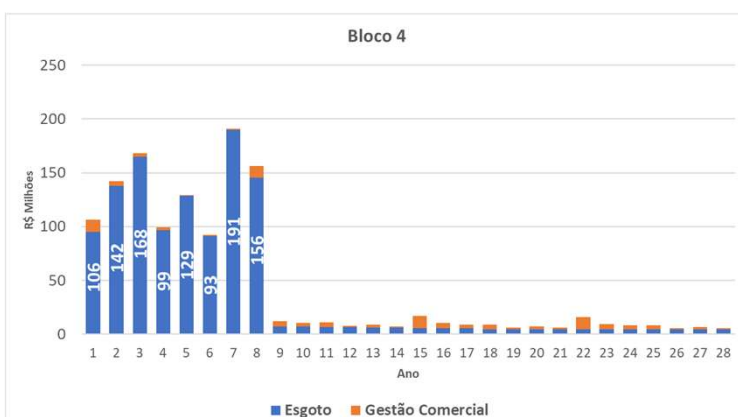
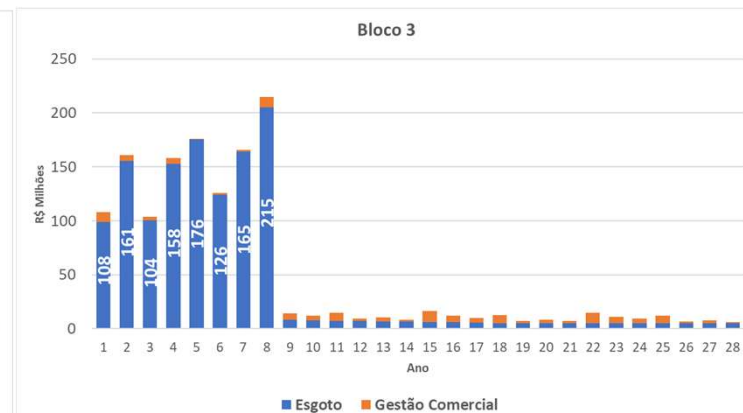
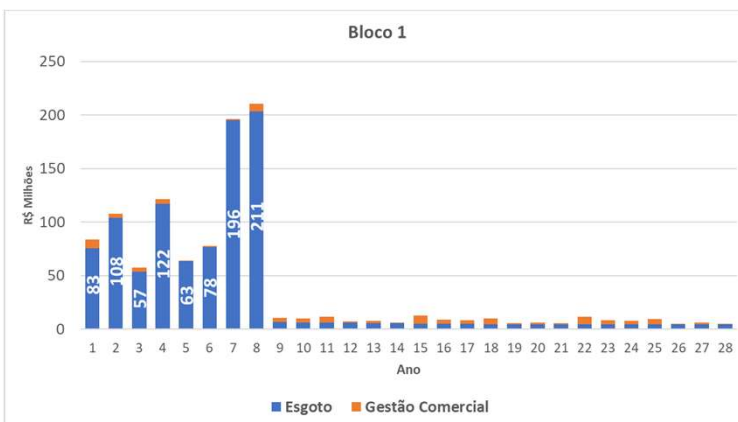
CAPEX ESGOTO
R\$ 6,27 Bilhões

CAPEX TOTAL
R\$ 6,88 Bilhões





EVOLUÇÃO CAPEX – R\$ Milhões

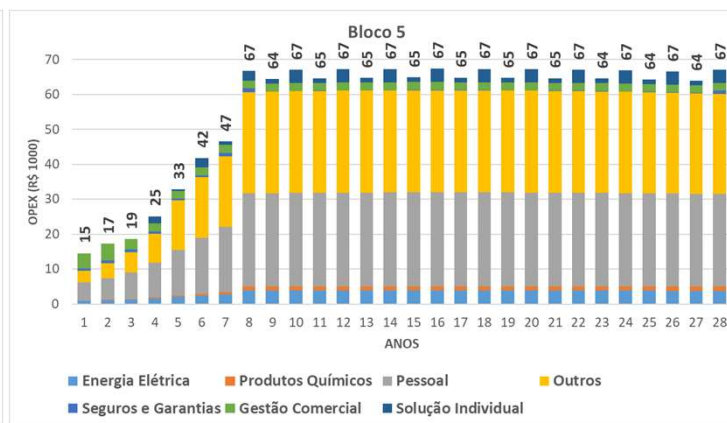
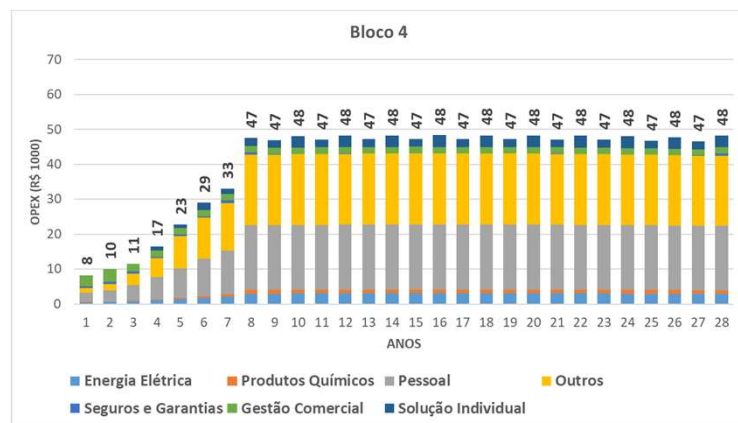
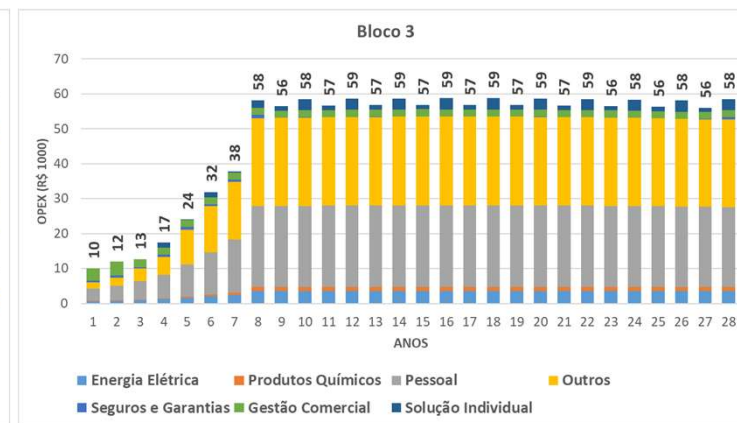
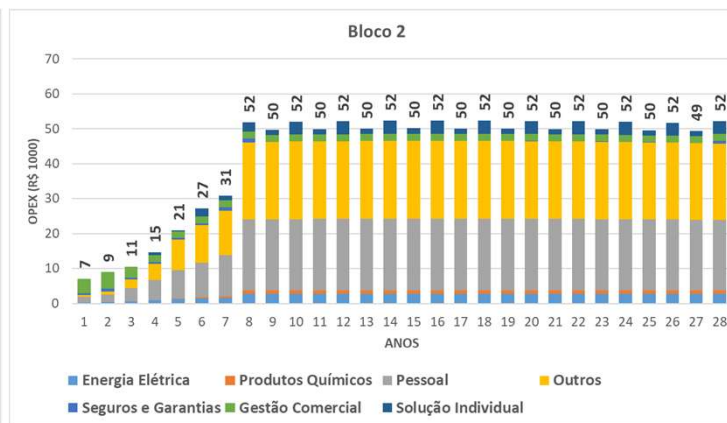
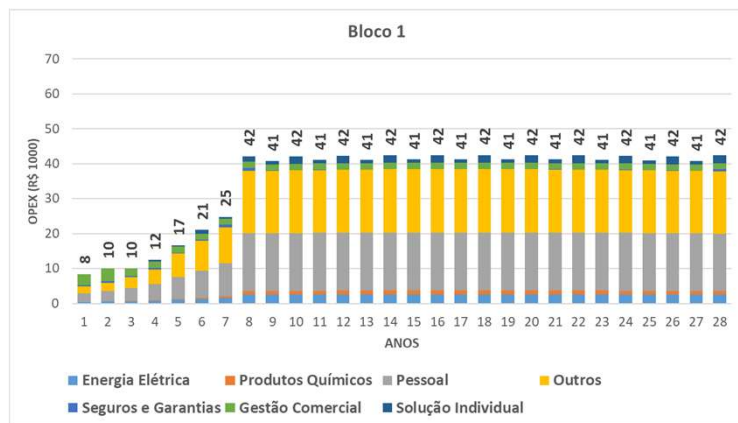


CAPEX TOTAL R\$ MILHÕES

	Bloco 1	Bloco 2	Bloco 3	Bloco 4	Bloco 5
Esgoto	933	1.233	1.231	1.082	1.452
Gestão Comercial	95	131	130	109	153
Total	1.078	1.439	1.424	1.267	1.680



EVOLUÇÃO OPEX – R\$ Milhões



OPEX TOTAL R\$ MILHÕES

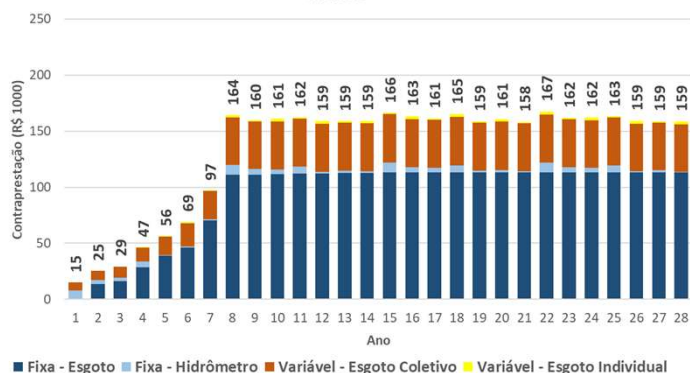
	Bloco 1	Bloco 2	Bloco 3	Bloco 4	Bloco 5
Esgoto	926	1.131	1.295	1.075	1.511
Gestão Comercial	53	61	60	54	68
Total	979	1.192	1.355	1.130	1.580



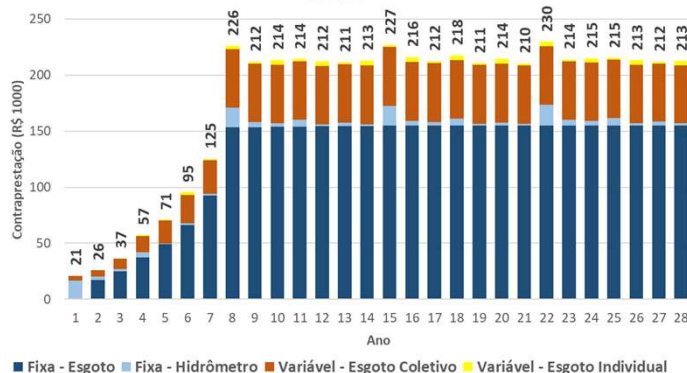
EVOLUÇÃO CONTRAPRESTAÇÕES – R\$ Milhões



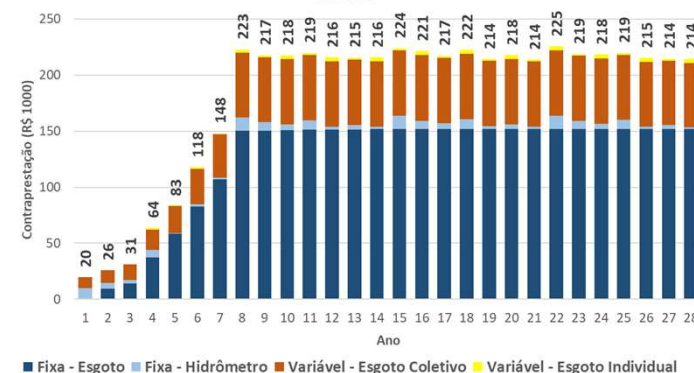
Bloco 1



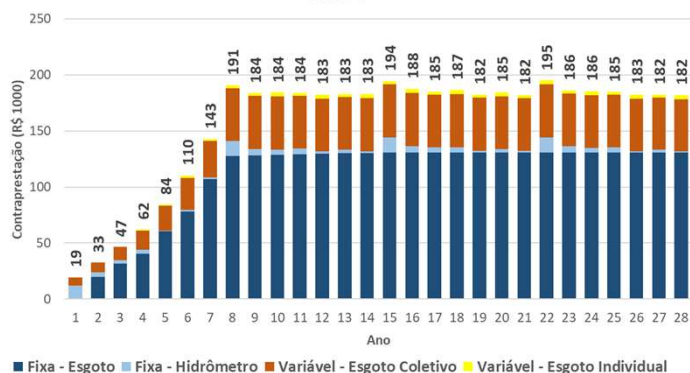
Bloco 2



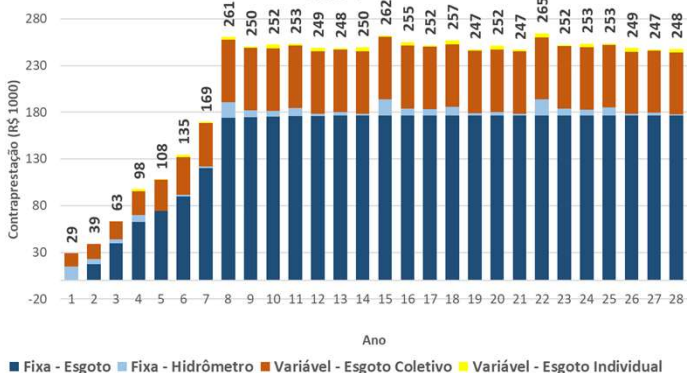
Bloco 3



Bloco 4



Bloco 4



REMUNERAÇÃO R\$ MILHÕES

Bloco 1 Bloco 2 Bloco 3 Bloco 4 Bloco 5

Fixa

2.690 3.680 3.645 3.200 4.282

Variável

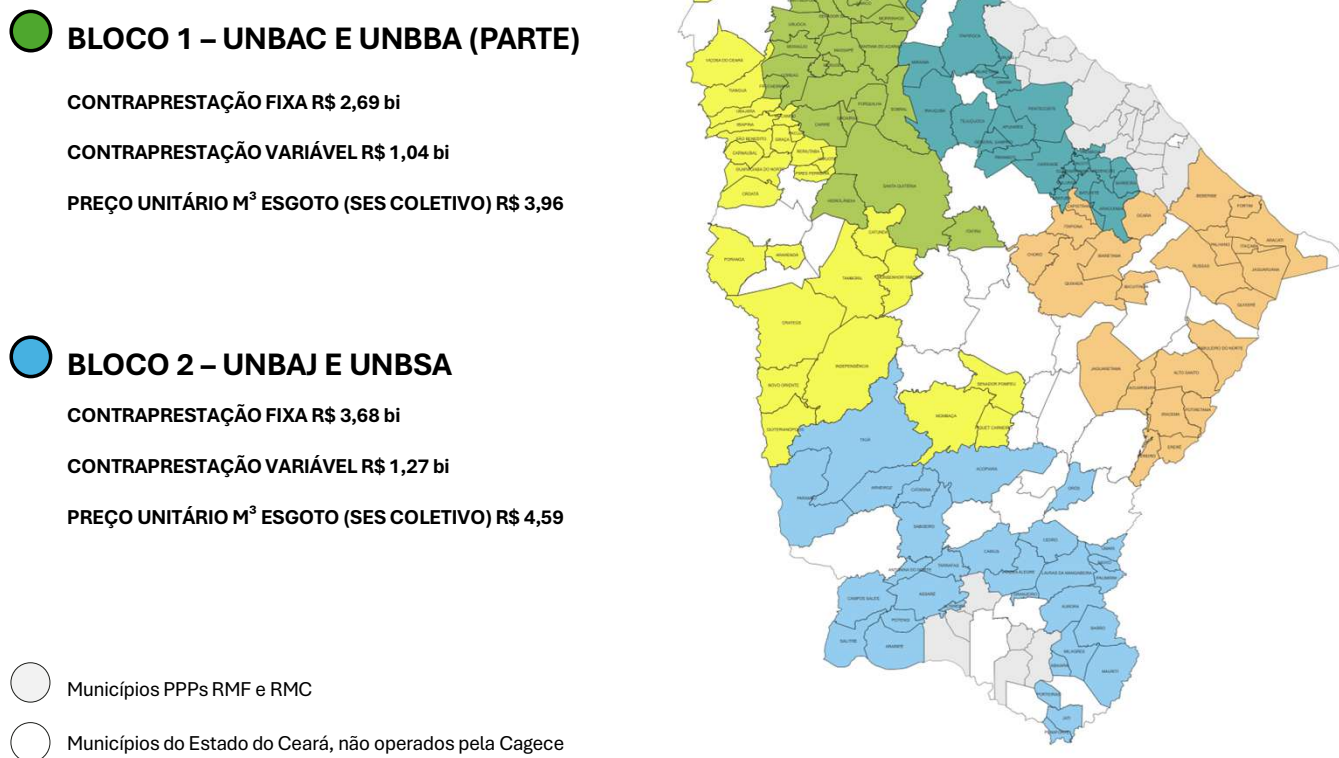
1.037 1.273 1.423 1.190 1.662

Total

3.727 4.953 5.068 4.390 5.945



CONTRAPRESTAÇÃO PARCELAS FIXAS E VARIÁVEIS PREÇO UNITÁRIO DO M³ DE ESGOTO



BLOCO 1 – UNBAC E UNBBA (PARTE)

CONTRAPRESTAÇÃO FIXA R\$ 2,69 bi

CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL R\$ 1,04 bi

PREÇO UNITÁRIO M³ ESGOTO (SES COLETIVO) R\$ 3,96

BLOCO 2 – UNBAJ E UNBSA

CONTRAPRESTAÇÃO FIXA R\$ 3,68 bi

CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL R\$ 1,27 bi

PREÇO UNITÁRIO M³ ESGOTO (SES COLETIVO) R\$ 4,59

BLOCO 3 – UNBBJ E UNBBA (PARTE)

CONTRAPRESTAÇÃO FIXA R\$ 3,65 bi

CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL R\$ 1,42 bi

PREÇO UNITÁRIO M³ ESGOTO (SES COLETIVO) R\$ 4,05

BLOCO 4 – UNBBCL, UNBMO E UNBBA (PARTE)

CONTRAPRESTAÇÃO FIXA R\$ 3,2 bi

CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL R\$ 1,19 bi

PREÇO UNITÁRIO M³ ESGOTO (SES COLETIVO) R\$ 3,99

BLOCO 5 – UNBSI, UNBSC E UNBBA (PARTE)

CONTRAPRESTAÇÃO FIXA R\$ 4,28 bi

CONTRAPRESTAÇÃO VARIÁVEL R\$ 1,66 bi

PREÇO UNITÁRIO M³ ESGOTO (SES COLETIVO) R\$ 4,33

TIR DO PROJETO = WACC
7,72%

* PREÇO LIMPEZA (SES INDIVIDUAL) R\$ 429,00 (TODOS OS BLOCOS)

AVALIAÇÃO ECONÔMICO SOCIAL BALANÇO



BENEFÍCIOS TSD 10,0%
27,5 bilhões



Saúde: R\$ 17,2 bilhões



Trabalho: R\$ 8,7 bilhões



Imóveis: R\$ 9,3 milhões



Impostos: R\$ 1,6 bilhões



Turismo: R\$ 799,5 mil



CUSTOS PROJETO PPP (CONTRAPRESTAÇÃO)

R\$ 6,1 bilhões
(TSD 10,0%)

**BALANÇO
(POSITIVO)**

**R\$ 21,5 bilhões
(TSD 10,0%)**



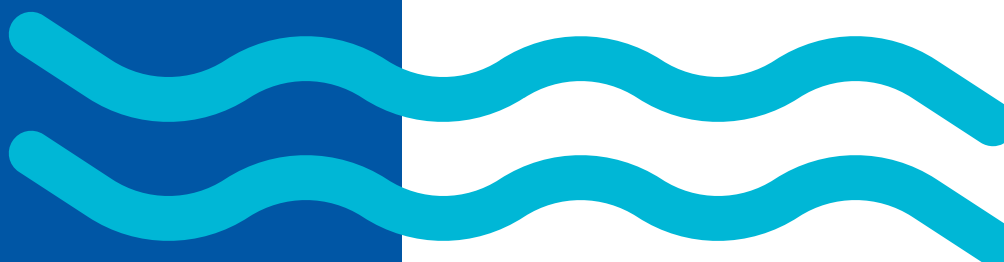
EDITAL

Concorrência Pública Internacional
14.133/21

Julgamento:
Menor Somatório das
Contraprestações



BLOCOS	CONTRAPRESTAÇÃO TOTAL
BLOCO 1	R\$ 3,7 Bilhões
BLOCO 2	R\$ 5,0 Bilhões
BLOCO 3	R\$ 5,1 Bilhões
BLOCO 4	R\$ 4,4 Bilhões
BLOCO 5	R\$ 5,9 Bilhões
TOTAL	R\$ 24,1 Bilhões



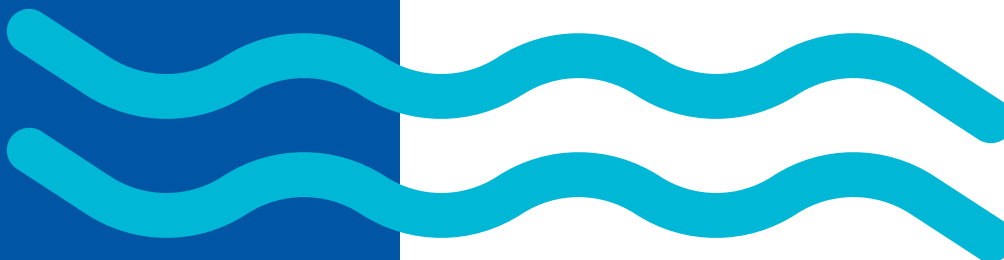


EDITAL

Concorrência Pública Internacional
14.133/21

Participação de qualquer pessoa jurídica, incluindo:

Entidades de Previdência,
Instituições Financeiras
e Fundos de Investimento,
consorciadas ou não



Garantia de Proposta:

BLOCO	VALOR DA GARANTIA
BLOCO 1	R\$ 6 Milhões
BLOCO 2	R\$ 8 Milhões
BLOCO 3	R\$ 8 Milhões
BLOCO 4	R\$ 7 Milhões
BLOCO 5	R\$ 9 Milhões



EDITAL

Aspectos Gerais da Licitação



- Licitação pela Comissão de Licitação na B3;
- Divulgação da ordem sequencial dos Blocos, em até 1 (um) dia útil antes da SESSÃO PÚBLICA;
- Desclassificação das propostas que não atenderem ao Edital;
- Classificação Provisória das Propostas (Disputa de lances em viva voz com as propostas de valor até 20% superior em relação à classificada em 1º lugar);
- Diretriz primária: cada bloco será adjudicado preferencialmente a um licitante diferente;
- Licitantes classificadas em 1º lugar em mais de um bloco devem selecionar o bloco de sua preferência e manifestar sua intenção de desistência em relação aos demais;
- Diretriz secundária: Fase de alocação de blocos remanescentes - adjudicação de até 2 blocos por único licitante.



EDITAL

Requisitos de Destaque

Atesto da higidez do Plano de
Negócio por certificador
independente

Qualificação Técnico Operacional –
Captação de recursos para
infraestrutura



BLOCO	QUALIFICAÇÃO TÉCNICA
BLOCO 1	R\$ 377,4 Milhões
BLOCO 2	R\$ 503,7 Milhões
BLOCO 3	R\$ 498,6 Milhões
BLOCO 4	R\$ 443,5 Milhões
BLOCO 5	R\$ 587,8 Milhões

Não aceitos atestados < R\$ 50 milhões
Permitido somatório, pelo menos 1 >= 50% da exigência

Qualificação Técnica Profissional: experiência em cargos executivos de
operação de sistemas de coleta domiciliar e tratamento de esgoto
sanitário (mínimo 150 mil habitantes)



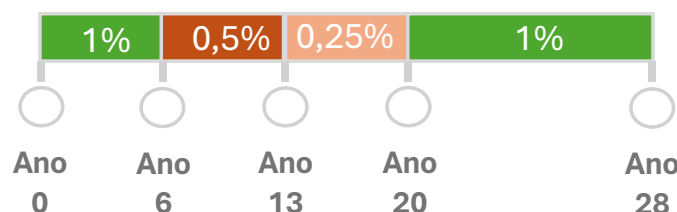
CONTRATO

Condições para Formalização do Contrato

- Constituição da SPE
- Ressarcimento dos valores dos estudos e consultorias à Cagece (Fundace, Manesco e B3) = R\$ 7,6 Milhões (aproximadamente)



Garantia de Execução:



Comprovação de subscrição e integralização do capital social mínimo

BLOCO	CAPITAL SOCIAL MÍNIMO
BLOCO 1	R\$ 8 Milhões
BLOCO 2	R\$ 10 Milhões
BLOCO 3	R\$ 10 Milhões
BLOCO 4	R\$ 9 Milhões
BLOCO 5	R\$ 12 Milhões



CONTRATO

- **Operação assistida**

Até 180 (cento e oitenta) dias a partir da assinatura do contrato, prorrogável uma única vez por até 90 dias. As partes devem constituir Comitê de Transição.

- **Plano de Investimentos**

Cuja aprovação é condição para emissão do TERMO DE TRANSFERÊNCIA DO SISTEMA.



- **Inventário de Bens Vinculados à Concessão**

Primeira versão deverá ser encaminhada ao Poder Concedente no prazo de 90 dias corridos da assinatura do contrato:

A aprovação da versão final do INVENTÁRIO DE BENS REVERSÍVEIS deverá ocorrer em até 180 (cento e oitenta) dias corridos.

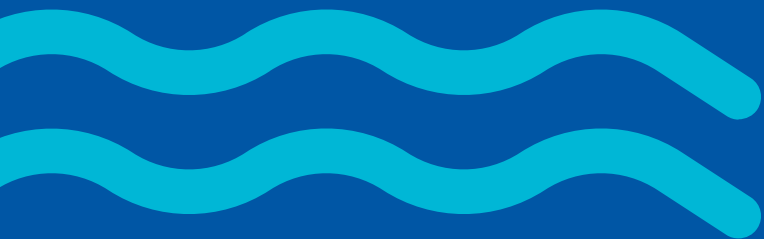
Sob nenhuma circunstância o período de OPERAÇÃO ASSISTIDA DO SISTEMA poderá ser encerrado antes dessa aprovação.



CONTRATO

- **Projetos Básicos e Executivos**

Envio com no mínimo de 60 dias de antecedência do início da execução das obras e 30 dias para ciência do PODER CONCEDENTE que pode pedir ajustes.

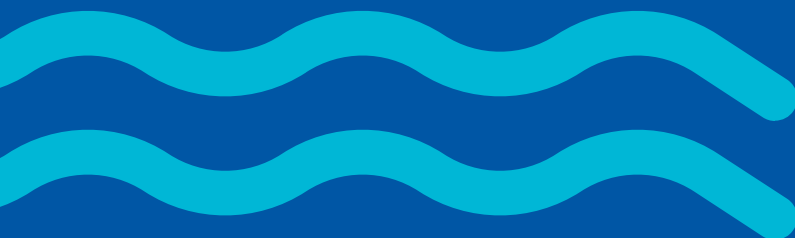


- **Seguros**

Riscos de Engenharia, Riscos Operacionais de Concessões, Responsabilidade Civil Geral, Garantia de Perfeito Funcionamento do SISTEMA e de Garantia para Reversão do Contrato.



CONTRATO



- **Verificador Independente**

Aferição dos Indicadores de Desempenho e cálculo do valor da Contraprestação Mensal

- **Desapropriação, Servidões e Limitações Administrativas**



CONTRATO



		INDICADORES
CATEGORIA	OBJETIVO	INDICADOR
UNIVERSALIZAÇÃO (IDU)	UNIVERSALIZAÇÃO	IACC – INDICADOR DE AMPLIAÇÃO DA COBERTURA COM CONEXÃO DE ESGOTO
DESEMPENHO (IDO)	ATUALIZAÇÃO MICROMEDIÇÃO (IGAM)	IAM – INDICADOR DE ATUALIZAÇÃO DA MICROMEDIÇÃO
	REDUÇÃO DE PERDAS	IFR – INDICADOR DE FRAUDES
	CONTINUIDADE	IEX – INDICADOR DE EXTRAVASAMENTOS DE REDE DE ESGOTO ICO – INDICADOR DE CONTINUIDADE EM ELEVATÓRIAS E ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ESGOTO IDRE – INDICADOR DE DURAÇÃO MÉDIA DOS REPAROS DE EXTRAVASAMENTOS DE ESGOTO
	QUALIDADE/MEIO AMBIENTE	IETE - INDICADOR DE EFICIÊNCIA NO TRATAMENTO DE ESGOTO IRA – INDICADOR DE REGULARIDADE AMBIENTAL
	SATISFAÇÃO USUÁRIO	IRE - INDICADOR DE RECLAMAÇÕES DE ESGOTO IEP – INDICADOR DE EFICIÊNCIA NOS PRAZOS DE ATENDIMENTO

CONTRATO



DESTAQUES

- Remuneração da Concessionária:** a CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL será paga a partir da emissão do Termo de Transferência do Sistema:

$$\text{CPM} = \text{PF} + \text{PV}$$

CPM: CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL;

PF: PARCELA FIXA MENSAL é o valor mensal para a remuneração dos investimentos diretos;

PV: PARCELA VARIÁVEL MENSAL é o valor mensal para a remuneração dos custos e despesas com a manutenção e operação do SISTEMA.

PARCELA FIXA

$$\text{PF} = (\text{VF} \times \text{IDU} \times \text{C}) + (\text{QH} \times \text{PFhid} \times \text{IGAM})$$

COMPONENTE ESGOTO

Valor Fixo Mensal p/
remunerar os investimentos
em esgoto

Fator C: consiste na
proporção entre a
cobertura prevista

COMPONENTE COMERCIAL

Valor Fixo Unitário Anual p/
remunerar os investimentos
na substituição dos
hidrômetros

PARCELA VARIÁVEL

$$\text{PV} = [(\text{PU} \times \text{VEC} \times \text{IDO}) + (\text{PU}_{\text{SI}} \times \text{QL})] - \text{RA}$$

COMPONENTE SES COLETIVO

Preço Unitário por
 m^3 de esgoto
coletado

Volume de esgoto
coletado em metro
cúbico (m^3)

COMPONENTE SES ALTERNATIVO

Preço Unitário por unidade para os
serviços preventivos de limpeza,
transporte e disposição final com
atendimento por soluções alternativas
adequadas individuais

Receita Adicional compartilhada com o
Poder Concedente

Itens	Bloco Norte- Litorâneo	Bloco Centro-Sul	Bloco Centro-Leste	Bloco 3 Climas Maciço	Bloco Sertões de Crateús-Ibiapaba
Valor Fixo Mensal Esgoto (R\$)	9.420.426	12.899.480	12.654.558	10.885.965	14.722.073
Valor Fixo Unitário Anual (R\$) (Substituição Hidrômetro)	212,52	212,35	211,76	213,22	212,95
Preço Unitário m^3 esgoto coletado SES Coletivo (R\$)	3,96	4,59	4,05	3,99	4,33
Preço Unitário Serviço SES Alternativo (R\$)			429,00		



CONTRATO

- **Do Reajuste da Contraprestação Mensal**

A cada 12 (doze) meses da apresentação da PROPOSTA COMERCIAL na LICITAÇÃO (IPCA).



- **Revisões Ordinárias e Extraordinárias***

A cada 5 (CINCO) anos, contados da data de início da Operação do Sistema.

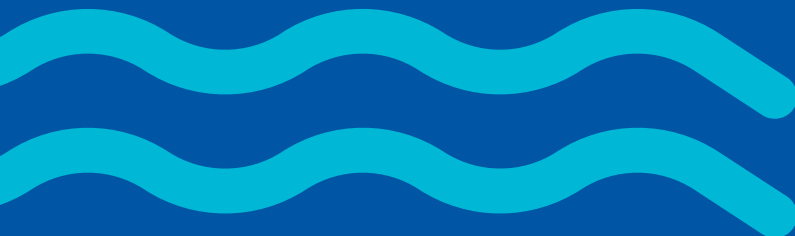
* Promover o reequilíbrio econômico-financeiro em face da materialização já verificada ou iminente de risco alocado ao poder concedente, cujas consequências gerem prejuízos econômico-financeiros a qualquer parte e/ou a necessidade da adoção de providências urgentes.

- **Garantia Pública**

O PODER CONCEDENTE cede fiduciariamente os direitos creditórios, restritos aos valores da Receita Cedida, por meio da Conta Vinculada, e valor depositado na Conta Reserva. Possibilidade de alteração durante a execução do contrato da garantia para qualquer das formas admitidas na Lei.



CONTRATO



- **Penalidades – Intervenção - Extinção Contratuais**

Advertência, multa, suspensão de participação em licitação e impedimento de contratar com a Administração, declaração de idoneidade e declaração de caducidade.

- **Padrões ESG, Reversão dos Bens Vinculados e Mecanismos de Solução de Conflitos**

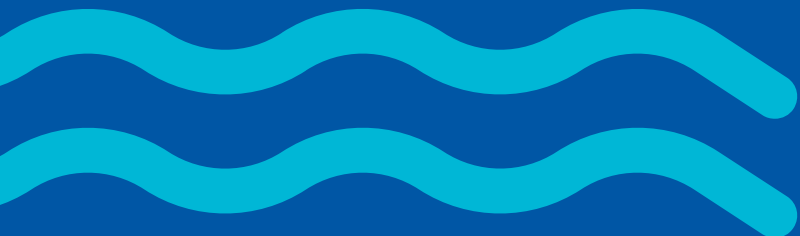
Comitê Técnico da Universalização até o ano de 2033

Comitê de Solução de Conflitos

Arbitragem: litígios de natureza pecuniária e que não versem sobre interesses públicos primários.



CONSULTA PÚBLICA



- **Acesso o QR Code para enviar as contribuições durante a audiência.**



- **Consulta Pública**

A Consulta ficará aberta até o dia 17/11/2025.

As minutas dos documentos podem ser acessadas no portal da Cagece:
<https://www.cagece.com.br/ppp-esgoto/>.

As contribuições devem ser enviadas por meio de formulário disponível no portal para o e-mail consultapppesgoto2025@cagece.com.br até o dia 17 de novembro.

Juntos pela Universalização

